

KEMPOWER Oyj

Osavuosikatsaus

1. tammikuuta –

30. syyskuuta 2026

Kempower Oyj Osavuosikatsaus, 1.1.– 30.9.2026

Heinäkuu-syyskuu 2026 lyhyesti

(vertailuluvut suluissa heinäkuu-syyskuu 2025)

- Tilauskertymä laski 19 % 60,8 milj. euroon (74,7 milj. euroa)
- Liikevaihto laski 10 % 66,2 milj. euroon (73,7 milj. euroa),
  ilman valuuttakurssien vaikutusta liikevaihto pieneni 11 %
- Myyntikatemarginaali oli 45,9 % (45,8 %)
- Operatiivinen liiketulos laski -1,7 miljoonaan euroon (0,2 milj. euroa), -2,6 % liikevaihdosta (0,2 %)
- Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrä kasvoi 83 % 371 910 megawattituntiin (203 529)

Tammikuu–syyskuu 2026 lyhyesti

(vertailuluvut suluissa tammikuu–syyskuu 2025)

- Tilauskertymä laski 4 % 199,6 milj. euroon (208,4 milj. euroa)
- Liikevaihto kasvoi 12 % 201,7 milj. euroon (179,4 milj. euroa)
  ilman valuuttakurssien vaikutusta liikevaihto kasvoi 12 %
- Myyntikatemarginaali oli 46,2 % (48,4 %)
- Operatiivinen liiketulos kasvoi -7,1 milj. euroon (-8,8 milj. euroa), -3,5 % liikevaihdosta (-4,9 %)
- Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrä kasvoi 92 % 996 563 megawattituntiin (519 521)

KESKEISET TUNNUSLUVUT

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	Muutos, %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos, %	2025
Tilauskanta	128,3	117,3	9 %	128,3	117,3	9 %	141,3
Tilauskertymä	60,8	74,7	-19 %	199,6	208,4	-4 %	303,5
Liikevaihto	66,2	73,7	-10 %	201,7	179,4	12 %	251,3
Liikevaihdon kasvu, %	-10 %	41 %		12 %	18 %		12 %
Myyntikate	30,4	33,8	-10 %	93,1	86,8	7 %	119,6
Myyntikatemarginaali, %	45,9 %	45,8 %		46,2 %	48,4 %		47,6 %
Liiketulos	-1,9	0,1		-7,8	-10,1	23 %	-14,3
Liiketulosmarginaali, %	-2,8 %	0,1 %		-3,9 %	-5,6 %		-5,7 %
Operatiivinen liiketulos	-1,7	0,2		-7,1	-8,8	19 %	-12,4
Operatiivinen liiketulosmarginaali, %	-2,6 %	0,2 %		-3,5 %	-4,9 %		-4,9 %
Kauden tulos	-3,6	-0,2	-1418 %	-8,9	-9,1	2 %	-12,4
Omavaraisuusaste, %	40,5 %	42,5 %		40,5 %	42,5 %		41,6 %
Liiketoiminnan rahavirta	-5,9	3,9		-18,7	0,3		3,4
Investoinnit	1,9	2,2	-10 %	7,4	5,3	39 %	8,2
Nettovelka	10,1	-19,4		10,1	-19,4		-19,2
Nettorahavarat	10,4	44,2	-76 %	10,4	44,2	-76 %	43,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,2	0,1		0,7	1,3		1,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	-0,06	-0,00		-0,16	-0,16	2 %	-0,22
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	-0,06	-0,00		-0,16	-0,16	2 %	-0,22
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	870	819	6 %	870	819	6 %	825

Ohjeistus vuodelle 2026 (päivitetty 3.11.2026)

Kempower laski 3.11.2026 ohjeistustaan. Uusi ohjeistus on seuraava:

- **Vuoden 2026 liikevaihdon** odotetaan kasvavan noin 5 % vuoteen 2025 verrattuna olettaen, että valuuttakursseilla ei ole merkittävää vaikutusta (liikevaihto 2025: 251,3 miljoonaa euroa).
- **Vuoden 2026 operatiivisen liiketuloksen** odotetaan jäävän vuoden 2025 tasoa alemmaksi (operatiivinen liiketulos 2025: –12,4 miljoonaa euroa).

Markkina-aktiivisuus ja asiakaskysyntä ovat olleet huomattavasti heikompia kuin Kempower arvioi tarkentaessaan ohjeistustaan puolivuosikatsauksen 2026 yhteydessä 23.7.2026. Latauspisteoperaattorit ovat edelleen asettaneet verkostojensa käyttöasteen ja kannattavuuden etusijalle uuden kapasiteetin sijaan, ja alan jatkuva konsolidaatio on viivästyttänyt investointipäätöksiä. Hyötyajoneuvoasiakkaat jatkavat sähköistämistä, vaikka kauppojen toteutuminen kestää aiempaa pidempään ja osaa investoinneista lykätään. Kempower odottaa haastavien markkinaolosuhteiden jatkuvan lähitulevaisuudessa. Tämän seurauksena Kempower odottaa vuoden 2026 liikevaihdon kasvun jäävän aiemman ohjeistuksen vaihteluvälin alarajan alapuolelle.

Kempower odottaa vuoden 2026 operatiivisen liiketuloksen jäävän aiemmin arvioitua alemmaksi odotettua alemman liikevaihdon sekä neljännen vuosineljänneksen mahdollisten varausten ja arvonalentumisten vuoksi. Nämä mahdolliset varaukset ja arvonalentumiset liittyvät kiinteiden kustannusten muutosohjelmaan, jonka toimenpiteitä ja niihin liittyviä määriä arvioidaan parhaillaan.

Kempower on nostanut kiinteiden kustannusten vähennysohjelman tavoitettaan ja tavoittelee nyt yli 15 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä, joiden täysimääräisen vaikutuksen arvioidaan näkyvän Q3 2027 alkaen. Uusi tavoite korvaa vuoden 2026 puolivuosikatsauksen yhteydessä 23.7.2026 julkistetun yli 5 miljoonan euron kustannussäästötavoitteen.

Edellisen ohjeistuksen mukaan Kempower arvioi:

- **Vuoden 2026 liikevaihdon** kasvavan 10–25 % vuoteen 2025 verrattuna olettaen, että valuuttakursseilla ei ole merkittävää vaikutusta (liikevaihto 2025: 251,3 miljoonaa euroa).
- **Vuoden 2026 operatiivisen liiketuloksen** paranevan merkittävästi vuoteen 2025 verrattuna (operatiivinen liiketulos 2025: –12,4 miljoonaa euroa).

Taloudelliset tavoitteet

Kempower päivitti 25. toukokuuta 2026 strategiansa ja taloudelliset tavoitteensa vuosille 2026-2030. Päivitetyt taloudelliset tavoitteet ovat:

- **Liikevaihdon kasvu:** 15–25 prosentin keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR) vuosina 2025–2030, kiintein valuuttakurssein. Vaihteluväli perustuu erilaisiin markkinakasvuskenaarioihin. Kempower tavoittelee markkinaa nopeampaa liikevaihdon kasvua, ja vaihteluväli kuvastaa yhtiön tavoiteltua suorituskykyä eri markkinatilanteissa.
- **Kannattavuus**: Operatiivinen EBIT-marginaali 10–15 % vuoteen 2030 mennessä. Tavoitetta tukevat operatiivinen vipuvaikutus, jälkimarkkinaliiketoiminnan osuuden kasvu, tuottavuuden parantuminen sekä kurinalainen uudelleensijoittaminen.
- **Osingot**: Ei osinkoja lyhyellä aikavälillä. Pääoma sijoitetaan uudelleen pitkän aikavälin arvon kasvattamiseksi.

TOIMITUSJOHTAJA BHASKER KAUSHAL KOMMENTOI Q3/2026 TULOSTA:

Menestyimme huomattavasti heikentyneessä markkinassa, sopeutamme kustannuksia vuodelle 2027

Kolmas vuosineljännes jäi odotuksistamme. Julkiseen lataukseen tehtävien investointien hidastuttua huomattavasti tilauskertymämme laski 19 % ja liikevaihtomme 10 %. Koska odotamme haastavien markkinaolosuhteiden jatkuvan lähitulevaisuudessa, olemme laskeneet vuoden 2026 ohjeistustamme. Odotamme nyt liikevaihdon kasvavan noin 5 % vuoteen 2025 verrattuna ja odotamme operatiivisen liiketuloksen jäävän vuoden 2025 tasoa alemmaksi. Rakentaaksemme vahvemman tulospohjan vuodelle 2027, kasvatamme kiinteiden kustannusten säästötavoitteemme yli 15 miljoonaan euroon. Olemme ilmoittaneet käynnistävämme Suomessa muutosneuvottelut osana uudelleenjärjestelyä ja toimintamallin uudistamista koskevia suunnitelmiamme. Näiden uudistusten ehdottaminen on vaikeaa, mutta välttämätöntä. Muutosneuvottelut ovat henkilöstöllemme ymmärrettävästi raskaat, ja toteutamme ne henkilöstöä syvästi kunnioittaen ja erityistä huolenpitoa osoittaen.

Menestyimme markkinaa paremmin Euroopan johdolla. Julkisten DC-pikalatauspisteiden uudet asennukset laskivat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa 18 % kolmannella vuosineljänneksellä ja 11 % tammi-syyskuussa, kun latausoperaattorit (CPO) keskittyivät toimialan konsolidoituessa käyttöasteen kasvattamiseen verkostojen laajentamisen sijaan. Tässä markkinaympäristössä liikevaihtomme kasvoi tammi-syyskuussa 12 %. Kolmannella vuosineljänneksellä julkisten DC-pikalatauspisteiden uudet asennukset vähenivät Euroopassa 22 %, kun taas liikevaihtomme Euroopassa laski 5 % ja kasvoi Pohjoismaiden ulkopuolisessa Euroopassa 10 %. Pohjoismaissa liikevaihto laski 30 % nykyisten asiakkaiden hillitessä investointejaan. Pohjois-Amerikassa markkina on heikentynyt selvästi. Täyssähköautojen rekisteröinnit laskivat 33 % ja uudet julkiset DC-pikalatauspisteiden asennukset 21 % tammi-syyskuussa. Asiakkaat lykkäävät investointejaan rahoituksen saatavuuteen ja ajoitukseen liittyvän epävarmuuden vuoksi. Liikevaihtomme alueella laski 37 % kolmannella vuosineljänneksellä, mutta on kasvanut 32 % vuoden alusta. Keskitymme hyötyajoneuvo-, satama- ja NEVI-rahoitteisiin hankkeisiin, joissa kysyntä on säilynyt.

Sähköistyminen etenee ja pitkän aikavälin kysyntä säilyy vahvana. Tämänhetkinen kysynnän hidastuminen kohdistuu latauslaite-investointeihin, mutta ajoneuvojen sähköistyminen kiihtyy. Täyssähkö-autojen ensirekisteröinnit kasvoivat Euroopassa 55 % kolmannella vuosineljänneksellä ja 42 % tammi-syyskuussa. Lähes joka neljäs uusi auto on nyt sähköauto. Kempowerin latureiden kautta ladatun energian määrä kasvoi vuosineljänneksellä 83 %. Alle 5 % maailman ajoneuvokannasta on sähköistä, ja sähköajoneuvojen kokonaiskustannukset ovat yhä kilpailukykyisempiä. Latausinfrastruktuurin tarve säilyy merkittävänä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Sähköautokannan kasvaessa latausinfrastruktuuria nopeammin latauspisteiden käyttöaste nousee. Tämä parantaa latausoperaattoreiden kannattavuutta ja lisää ajan myötä investointeja. Hyötyajoneuvoasiakkaat jatkavat sähköistämistä, vaikka kauppojen toteutuminen kestää aiempaa pidempään ja osaa investoinneista lykätään. Useat pitkäaikaiset latausoperaattoriasiakkaamme ovat vähitellen kasvattamassa investointejaan.

Kempower 2.0 -strategian toteutus etenee. Jälkimarkkinaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 83 % ja tammi-syyskuussa 60 %. Sen osuus kolmannen vuosineljänneksen liikevaihdosta oli 8 % eli kaksinkertainen vuodentakaiseen verrattuna. APAC & MEA -alueen tilauskertymä kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 48 %. Saimme vuosineljänneksen aikana 10 uutta asiakasta, allekirjoitimme puitesopimuksen DP World Kanadan kanssa, jatkoimme yhteistyötä PowerUp American kanssa ja toimitimme ensimmäisen Mega Satellite Flex -latausyksikön raskaan liikenteen varikkolataukseen Ruotsissa. Tuotekohtainen kustannusten alentamisohjelmamme on tuottanut tänä vuonna noin 8 miljoonan euron säästöt, ja etenemme kohti yli 10 miljoonan euron tavoitteen ylittämistä. Hintapaineesta ja joidenkin raaka-aineiden kustannusten noususta huolimatta onnistuimme säilyttämään myyntikatemarginaalin 45,9 %:ssa (45,8 %) tuotekustannusohjelmamme tuomien säästöjen tukemana. Vahvistimme johtoryhmäämme nimittämällä uuden talousjohtajan ja henkilöstöjohtajan. Molemmat aloittavat tehtävissään vuoden 2027 alussa.

Sopeutamme kustannustasomme vuodelle 2027. Operatiivinen liiketulos oli kolmannella vuosineljänneksellä -1,7 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa), mikä johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta sekä kasvaneista luottotappio- ja vaihto-omaisuusvarauksista. Tammi-syyskuun operatiivinen liiketulos parani 1,7 miljoonaa euroa ja operatiivinen liiketulosmarginaali 1,4 prosenttiyksikköä. Kiinteiden kustannusten säästöjen täysimääräisen vaikutuksen arvioidaan näkyvän Q3 2027 alkaen. Yhdessä tuotekustannuksiin kohdistuvien toimenpiteidemme kanssa ne alentavat kannattavuuskynnystämme ja luovat vahvemman tulospohjan vuodelle 2027. Liiketoiminnan rahavirta parani toisesta vuosineljänneksestä -5,9 miljoonaan euroon, vaikka kumppanimyynnin kasvanut osuus sitoo edelleen käyttöpääomaa tyypillisesti pidempien maksuaikojen vuoksi. Pienen asiakasjoukon viivästyneet maksut heikensivät edelleen kassavirtaa. Rahavirran parantaminen on meille keskeinen prioriteetti, ja pyrimme siihen

nopeuttamalla myyntisaamisten kotiuttamista, tiukentamalla maksuehtoja ja pienentämällä varastotasoja. Tilauskantamme oli 128 miljoonaa euroa eli 9 % korkeampi kuin vuotta aiemmin, ja likviditeettimme oli 91 miljoonaa euroa. Tilauskantamme ja taseemme antavat meille hyvät edellytykset suunnitelmiemme toteuttamiseen.

Uskomme pikalatauslaiteinvestointien saavuttavan liikenteen sähköistymisen tahdin. Hyödynnämme tämän haastavien markkinaolosuhteiden ajanjakson vahvistaaksemme Kempoweria: menestymme markkinoilla, joilla kysyntä kasvaa, rakennamme markkinaolosuhteisiin mitoitetun kustannustason ja jatkamme investointeja Kempower 2.0 -strategian painopistealueisiin. Haluan kiittää koko Kempowerin henkilöstöä kovasta työstä ja sinnikkyydestä vaativan vuosineljänneksen aikana.

Bhasker Kaushal,
toimitusjohtaja

Markkinakehitys

Tämän luvun tarkoituksena on kuvata markkinoiden viimeaikaista kehitystä pikalataus- ja sähköajoneuvojen ekosysteemissä päämarkkinoillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Esitetyissä tiedoissa on tiettyjä rajoitteita, sillä tietoja on saatavilla eri aikaväleillä eri markkinoilta.

Kempowerin latureiden kautta ladatun sähkön määrä kasvoi 83 % vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä 371 910 MWh:iin (203 529 MWh). Kempowerin latureiden kautta ladatun sähkön määrä kasvoi 92 % tammi–syyskuussa 2026 996 563 MWh:iin (519 521 MWh).

Eurooppa

Uusien julkisten DC-latauspisteiden asennukset vähenivät 22 % vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä ja vähenivät 8 % tammi–syyskuussa 2026 verrattuna vastaavaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

Uusien täyssähköajoneuvojen rekisteröintien kasvu oli 55 % vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä ja 42 % tammi–syyskuussa 2026 verrattuna vastaavaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

Lähde: EcoMovement, European Automobile Manufacturers' Association (acea)

Pohjois-Amerikka

Uusien julkisten DC-latauspisteiden asennukset vähenivät 3 % vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä ja 21 % tammi–syyskuussa 2026 verrattuna vastaavaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

Uusien täyssähköajoneuvojen rekisteröinnit vähenivät 45 % vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä ja 33 % tammi–syyskuussa 2026 verrattuna vastaavaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

Lähde: EcoMovement, Cox Automotive (Kelly Blue Book)

Geopoliittinen kehitys

Geopoliittinen kehitys, mukaan lukien Lähi-idän jännitteet, on lisännyt epävarmuutta kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja on johtanut rahti- ja logistiikkakustannusten maltilliseen nousuun. Kempower ei ole kokenut olennaisia toimitusketjuhäiriöitä katsauskauden aikana. Korkeampi korkotaso on osaltaan viivästyttänyt joidenkin asiakkaiden investointipäätöksiä.

Kempower ja uudet asiakkaat

Vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä Kempower sai 10 uutta asiakasta. Onnistunut uusasiakashankinta on positiivinen merkki kasvavasta kysynnästä latausratkaisuillemme ja tulevasta kasvusta.

Vuosineljänneksen merkittäviä asiakastarinoita

Katsauskauden aikana Kempower vahvisti asemaansa kaupallisten ajoneuvokalustojen ja raskaan liikenteen latausratkaisujen toimittajana Euroopassa. Ruotsissa Dagab valitsi Kempowerin uuden Mega Satellite Flex -latausratkaisun Bålstan logistiikkakeskukseensa, mahdollistaen sekä nykyisten CCS-standardia hyödyntävien kuorma-autojen että seuraavan sukupolven MCS-standardia hyödyntävien ajoneuvojen lataamisen. Iso-Britannian huoltoasemasegmentissä Kempower toteutti ensimmäisen DLL-rahoitteisen latausasemaprojektinsa, jonka avulla Highway Stops Retail pystyi ottamaan käyttöön suurteholatausinfrastruktuurin joustavan leasingmallin kautta. Malli vähentää alkuinvestointien tarvetta ja helpottaa latausverkoston rakentamista.

Kempower jatkoi kasvuaan myös teollisissa ja erikoisajoneuvoihin liittyvissä käyttökohteissa. Kanadassa yhtiö allekirjoitti puitesopimuksen DP Worldin kanssa pikalatausinfrastruktuurin toimittamisesta yhtiön satamaterminaaleihin eri puolilla maata sekä osallistui yhdessä EVlution Chargen kanssa Global Container Terminalsin terminaalitoimintojen sähköistämiseen Vancouverin satamassa. Irlannissa Kempower aloitti yhteistyön ajoneuvojen suunnittelu- ja insinööriyritys Hibra Designin kanssa ja toimii yhtiön virallisena latauskumppanina tukien räätälöityjen sähköajoneuvojen kehitystä ja käyttöönottoa muun muassa rakennus-, maatalous-, kaivos-, meri- ja ilmailualoilla.

Pohjois-Amerikassa Kempower vahvisti asemaansa sekä julkisessa latauksessa että sähköbussien latausratkaisuissa. Denverin julkiset koulut ottivat käyttöön Kempowerin latausratkaisun kasvavalle sähköbussikalustolleen, joka on nykyisin Coloradon osavaltion suurin sähköinen koulubussikalusto. Samalla PowerUp America valittiin toteuttamaan neljä uutta NEVI-ohjelman pikalatausasemaa Pohjois-Carolinaan Kempowerin teknologialla, mikä kasvattaa yhtiön näkyvyyttä ja jalansijaa Yhdysvaltojen julkisen latausinfrastruktuurin markkinalla.

Vastuullisuus

Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä Kempower jatkoi vastuullisuustyönsä kehittämistä ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvillä osa-alueilla. Katsauskauden merkittävä edistysaskel oli uuden kasvihuonekaasupäästöjen laskenta- ja hallintajärjestelmän käyttöönotto, joka parantaa päästödatan laatua, tarkkuutta ja läpinäkyvyyttä sekä tarjoaa entistä luotettavamman perustan yhtiön ilmastotavoitteiden edistymisen seurantaan.

Kempower vahvisti vastuullisia toimintatapoja arvoketjussaan käynnistämällä uudistetun Supplier Code of Conduct -kampanjan. Kampanjan tavoitteena oli lisätä toimittajien tietoisuutta Kempowerin ihmisoikeuksia, työelämän käytäntöjä, ympäristövastuuta, liiketoiminnan etiikkaa ja vastuullista hankintaa koskevista odotuksista sekä sitoutumista niihin. Lisäksi yhtiö jatkoi toimittajien vastuullisuusarviointeja ja due diligence -toimenpiteitä vastuullisten toimintatapojen tukemiseksi koko toimitusketjussa.

Sosiaalisen vastuun osalta Kempower jatkoi henkilöstön hyvinvoinnin, osaamisen kehittämisen sekä työterveyden ja -turvallisuuden vahvistamista. Lisäksi tuotannon ja logistiikan henkilöstö perehdytettiin päivitettyihin työturvallisuuteen liittyviin toimintaohjeisiin (Standard Operating Procedures, SOP), mikä tukee keskeisten turvallisuusvaatimusten tuntemusta ja yhdenmukaisten toimintatapojen noudattamista. Toimenpiteet tukevat Kempowerin tavoitetta ylläpitää turvallista työympäristöä sekä kehittää henkilöstön osaamista ja organisaation muutos- ja sopeutumiskykyä.

Nämä toimenpiteet tukevat Kempowerin sitoutumista kestävään kasvuun, läpinäkyvään hallintoon ja pitkäjänteiseen arvonluontiin kaikille sidosryhmille.

Tunnusluvut	Lyhyen ja keskipitkän aikavälin tavoitteet	1-9/2026	1-9/2025	2025
Scope 2 päästöt (markkinaperusteiset), t CO_2 ekv	Kempower sitoutuu vähentämään Scope 2 -päästöjään 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2024 perusvuodesta (1 380,8 t CO_2 ekv).	758,2	776,9	1 041,4
Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrä, MWh	Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrän lisääminen.	996 563	519 521	776 410
LTIF-tapaturmataajuus**	LTIF-tapaturmataajuuden vähentäminen.	2,0	2,1	1,5
Ennakoiva turvallisuus, kpl***	Ennakoivan turvallisuuden lisääminen.	277	552	750

**LTIF = (Työstä poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä × 1 000 000) / Tehdyt työtunnit
***Ennakoiva turvallisuus sisältää läheltä piti -tilanteet, vaaratilanteet, positiiviset turvallisuushavainnot sekä turvallisuuskävelyt



Taloudellinen raportointi ja maantieteelliset alueet

Kempowerin tuotevalikoima kattaa DC-pikalatausratkaisut ja -palvelut. Koko tuote- ja palveluportfolio raportoidaan yhden segmentin alla.

Kempower raportoi tilauskertymän ja liikevaihdon alla olevien maantieteellisten alueiden mukaisesti.

- Pohjoismaat
- Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- APAC & MEA (Aasia ja Tyynenmeren alue & Lähi-itä ja Afrikka)

Tilauskertymä

Kempowerin tilauskertymä vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä oli 60,8 (74,7) miljoonaa euroa. Tilauskertymä pieneni Pohjoismaissa 21 prosenttia, pieneni Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan alueella 8 prosenttia, pieneni Pohjois-Amerikassa 59 prosenttia ja kasvoi APAC & MEA -alueella 48 prosenttia.

Vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan osuus oli 62 (56) prosenttia, Pohjoismaiden 16 (16) prosenttia, Pohjois-Amerikan 12 (22) prosenttia ja APAC & MEA -alueen 10 (6) prosenttia Kempowerin tilauskertymästä.

Kempowerin tilauskertymä tammi–syyskuussa 2026 oli 199,6 (208,4) miljoonaa euroa. Tilauskertymä pieneni Pohjoismaissa 12 prosenttia, mikä johtui ensisijaisesti olemassa olevien asiakkaiden odotetusti vähentyneestä investointitoiminnasta. Tilauskertymä kasvoi Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan alueella 4 prosenttia, mikä johtui vahvasta kasvusta useilla keskeisillä markkinoilla, kuten Ranskassa, Saksassa ja Alankomaissa. Tilauskertymä pieneni Pohjois-Amerikassa 32 prosenttia pääasiassa CPO-segmentin alhaisemmasta markkina-aktiivisuudesta johtuen, ja kasvoi APAC & MEA -alueella 48 prosenttia.

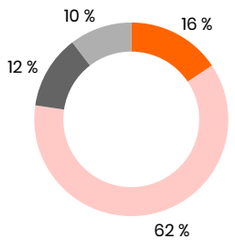
Tammi–syyskuussa 2026 Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan osuus oli 56 (52) prosenttia, Pohjoismaiden 20 (22) prosenttia, Pohjois-Amerikan 15 (20) prosenttia ja APAC & MEA -alueen 9 (6) prosenttia Kempowerin tilauskertymästä.

TILAUSKERTYMÄ MAANTIETEELLISESTI

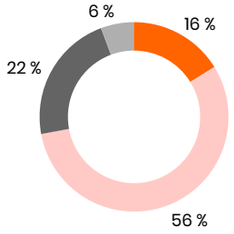
MEUR	Q3/2026	Q3/2025	Muutos %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Pohjoismaat*	9,6	12,2	-21 %	40,0	45,4	-12 %	68,1
Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa	37,9	41,4	-8 %	112,1	107,7	4 %	152,2
Pohjois-Amerikka	6,9	16,7	-59 %	28,9	42,8	-32 %	64,0
APAC & MEA	6,4	4,3	48 %	18,6	12,6	48 %	19,2
Yhteensä	**60,8**	**74,7**	**-19 %**	**199,6**	**208,4**	**-4 %**	**303,5**

*Pohjoismaat sisältää Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin

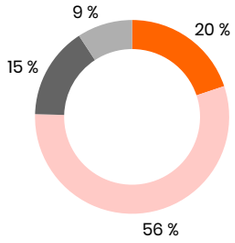
Tilauskertymä Q3/2026



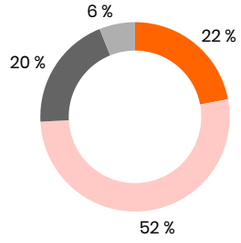
Tilauskertymä Q3/2025



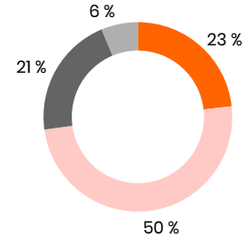
Tilauskertymä 1-9/2026



Tilauskertymä 1-9/2025



Tilauskertymä 2025



- Pohjoismaat
- Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- APAC & MEA

Liikevaihto

Kempowerin liikevaihto muodostuu pääosin yrityksen valmistamien sähköajoneuvojen latureiden ja latausasemien toimituksista ja latureiden huoltopalveluista. Kempower tarjoaa lisäksi Kempower ChargEye SaaS -palvelulla pilvipohjaisen latauslaitteiden hallintajärjestelmän asiakkailleen. Kempowerin asiakkaita ovat pääasiassa julkiset latausoperaattorit, hyötyajoneuvojen operaattorit, ajoneuvojen ja laitteiden valmistajat sekä jälleenmyyjä- ja asennuskumppanit.

Kempowerin liikevaihto vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä oli 66,2 miljoonaa euroa (73,7 miljoonaa euroa). Liikevaihto laski 10 prosenttia verrattuna vuoden 2025 kolmanteen vuosineljännekseen. Ilman valuuttakurssien vaikutusta liikevaihto pieneni 11 prosenttia vuoden 2025 kolmanteen vuosineljännekseen verrattuna. Liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan alueella ja laski muilla maantieteellisillä alueilla. Palveluiden (sisältäen ChargEye) liikevaihto kasvoi 83 prosenttia 5,1 miljoonaan euroon (2,8 miljoonaa euroa), ja oli 8 (4) prosenttia Kempowerin liikevaihdosta vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä.

Vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan osuus oli 62 (51) prosenttia, Pohjoismaiden 23 (29) prosenttia, Pohjois-Amerikan 11 (16) prosenttia ja APAC & MEA -alueen 4 (4) prosenttia Kempowerin liikevaihdosta.

Kempowerin liikevaihto tammi–syyskuussa 2026 oli 201,7 miljoonaa euroa (179,4 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi 12 prosenttia verrattuna tammi–syyskuuhun 2025. Ilman valuuttakurssien vaikutusta liikevaihto kasvoi 12 prosenttia tammi–syyskuuhun 2025 verrattuna. Liikevaihto kasvoi Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan alueella, Pohjois-Amerikassa sekä APAC & MEA -alueella. Liikevaihto laski Pohjoismaissa edellisvuodesta. Palveluiden (sisältäen ChargEye) liikevaihto kasvoi 60 prosenttia 15,2 miljoonaan euroon (9,5 miljoonaa euroa), ja oli 8 (5) prosenttia Kempowerin liikevaihdosta tammi–syyskuussa 2026.

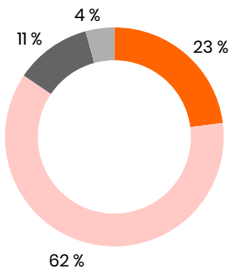
Tammi–syyskuussa 2026 Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan osuus oli 54 (48) prosenttia, Pohjoismaiden 24 (34) prosenttia, Pohjois-Amerikan 15 (13) prosenttia ja APAC & MEA -alueen 7 (5) prosenttia Kempowerin liikevaihdosta.

LIIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

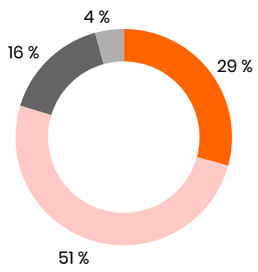
MEUR	Q3/2026	Q3/2025	Muutos %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos %	2025
Pohjoismaat*	15,2	21,6	-30 %	49,4	61,4	-19 %	78,9
Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa	40,7	37,1	10 %	109,2	86,8	26 %	123,9
Pohjois-Amerikka	7,5	11,8	-37 %	29,8	22,7	32 %	31,0
APAC & MEA	2,8	3,1	-11 %	13,2	8,6	54 %	17,6
Yhteensä	**66,2**	**73,7**	**-10 %**	**201,7**	**179,4**	**12 %**	**251,3**

*Pohjoismaat sisältää Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin

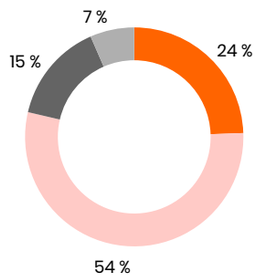
Liikevaihto Q3/2026



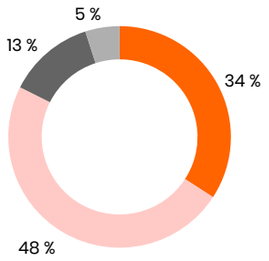
Liikevaihto Q3/2025



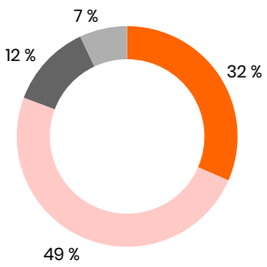
Liikevaihto 1-9/2026



Liikevaihto 1-9/2025



Liikevaihto 2025



- Pohjoismaat
- Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- APAC & MEA

Kannattavuus

Kempowerin myyntikatemarginaali oli vertailukauden tasolla 45,9 prosentissa (45,8 prosenttia) vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä. Kasvu oli seurausta tuotekohtaisen kustannusten alentamisohjelman toimenpiteistä, joiden vaikutusta kompensoi osittain pääasiassa markkinoiden hintapaine. Kustannusten alentamisohjelma on tuottanut noin 8 miljoonan euron säästöt tammi-syyskuun aikana.

Kempowerin liiketulos laski 2,0 miljoonaa euroa vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä ja oli -1,9 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa). Kempowerin operatiivinen liiketulos vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä laski 1,9 miljoonaa euroa ja oli -1,7 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa). Lasku johtui pääasiassa matalammasta liikevaihdosta sekä kasvaneista luottotappio- ja vaihto-omaisuusvarauksista. Kolmannella vuosineljänneksellä käynnistetystä kiinteiden kustannusten vähennysohjelmasta ei syntynyt merkittäviä säästöjä vuosineljänneksen aikana.

Vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä takuukustannukset ja kustannukset takuuvelvoitteiden ulkopuolisista ennakoivista korjauksista pienenivät 2,0 miljoonalla eurolla ja olivat 4,4 miljoonaa euroa (6,4 miljoonaa euroa).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa), ja ne liittyivät muihin strategisiin hankkeisiin sekä uudelleenjärjestelyihin.

Kempowerin liiketoiminnan muut tuotot vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä olivat 1,4 miljoonaa euroa (0,9 miljoonaa euroa) ja muodostuivat pääosin valtion avustuksista.

Kempowerin nettorahoituserät vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä olivat -1,1 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa).

Kempowerin tuloverot vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä olivat -0,6 miljoonaa euroa (-0,4 miljoonaa euroa).

Kempowerin myyntikatemarginaali laski 46,2 prosenttiin (48,4 prosenttia) tammi–syyskuussa 2026. Lasku johtui useiden tekijöiden vaikutuksesta, mukaan lukien markkinahintojen lasku, alueellisen tuotejakauman vaikutukset ja viime vuoden aikana käyttöön otettuihin uusiin tuoteparannuksiin liittyvät tilapäisesti korkeammat yksikkökustannukset, ja laskua kompensoi osittain tuotekohtaisen kustannusten alentamisohjelman toimenpiteet.

Kempowerin liiketulos kasvoi 2,3 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2026 ja oli -7,8 miljoonaa euroa (-10,1 miljoonaa euroa). Kempowerin operatiivinen liiketulos kasvoi 1,7 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2026 ja oli -7,1 miljoonaa euroa (-8,8 miljoonaa euroa). Kasvu johtui pääasiallisesti kasvaneesta liikevaihdosta ja vaikutusta heikensi osittain erityisesti heikentynyt myyntikatemarginaali sekä kasvu kiinteissä kuluissa.

Tammi–syyskuussa 2026 takuukustannukset ja kustannukset takuuvelvoitteiden ulkopuolisista ennakoivista korjauksista pienenivät 2,3 miljoonalla eurolla 12,9 miljoonaan euroon (15,3 miljoonaa euroa).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi–syyskuussa 2026 olivat 0,7 miljoonaa euroa (1,3 miljoonaa euroa), ja ne liittyivät 2025 tapahtuneeseen toimitusjohtajan vaihdokseen, muihin strategisiin hankkeisiin sekä uudelleenjärjestelyihin.

Kempowerin liiketoiminnan muut tuotot tammi–syyskuussa 2026 olivat 3,4 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa) ja muodostuivat pääosin valtion avustuksista.

Kempowerin nettorahoituserät tammi–syyskuussa 2026 olivat -1,6 miljoonaa euroa (-0,4 miljoonaa euroa).

Kempowerin tuloverot tammi–syyskuussa 2026 olivat 0,5 miljoonaa euroa (1,5 miljoonaa euroa).

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Muihin strategisiin hankkeisiin liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa			0,2	0,1	0,5
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut pääosin henkilöstökuluissa	0,2		0,3	0,0	0,2
Toimitusjohtajan vaihdokseen liittyvät kulut henkilöstökuluissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa		0,1	0,2	1,2	1,2
Yhteensä	**0,2**	**0,1**	**0,7**	**1,3**	**1,9**

Tutkimus ja tuotekehitys

Kempowerin tutkimus- ja tuotekehityskulut sisältäen henkilöstökulut olivat 4,0 miljoonaa euroa (4,4 miljoonaa euroa), 6 % (6 %) liikevaihdosta vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä ja 13,6 miljoonaa euroa (13,3 miljoonaa euroa), 7 % (7 %) liikevaihdosta tammi–syyskuussa 2026.

Kempower jatkoi katsauskaudella valikoituja investointeja teknologian kehittämiseen tukeakseen strategista tavoitettaan säilyttää johtava asema DC-pikalatausteknologiassa. Kolmannen vuosineljänneksen aikana tuotekehityksen painopisteinä olivat Kempowerin hajautetun latausalustan sekä ohjelmisto- ja digitaalisten ratkaisujen kehittäminen. Samalla yhtiö edisti raskaan liikenteen seuraavan sukupolven latausteknologioita, mukaan lukien Megawatt Charging System (MCS) -latausratkaisuun liittyviä valmiuksia.

Rahavirta, rahoitus ja tase

Kempowerin liiketoiminnan rahavirta oli -5,9 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa) vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä ja -18,7 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa) tammi–syyskuussa 2026. Pienentynyt liiketoiminnan rahavirta vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman negatiivisesta muutoksesta ja heikentyneestä tuloksesta. Nettokäyttöpääoman negatiivinen muutos johtui strategisten kumppanuuksien, joilla tyypillisesti on pidemmät maksuajat, käytöstä markkina-aseman vahvistamiseksi laajemmilla alueilla. Pienen asiakasjoukon viivästyneet maksut heikensivät edelleen kassavirtaa. Pienentynyt liiketoiminnan rahavirta tammi–syyskuussa 2026 johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman negatiivisesta muutoksesta.

Kempowerin investointien rahavirta tammi–syyskuussa 2026 oli 17,6 miljoonaa euroa (-5,2 miljoonaa euroa) ja koostui sijoitusten myynneistä, joilla oli 25,0 miljoonan euron positiivinen rahavirtavaikutus sekä investoinneista aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, -7,4 miljoonaa euroa.

Kempowerin rahavarat raportointikauden lopussa olivat 2,0 miljoonaa euroa (7,5 miljoonaa euroa). Muut rahoitusvarat sisälsivät rahamarkkinasijoituksia ja muita korkosijoituksia raportointikauden lopussa 25,2 miljoonaa euroa (50,8 miljoonaa euroa).

Kempowerilla oli yhteensä 80,0 miljoonan euron sitovat luottolimiitit, joista 15,8 miljoonaa euroa oli käytössä raportointikauden lopussa. Näistä 55,0 miljoonaa euroa on vihreitä valmiusluottolimiittejä, jotka olivat katsauskauden lopussa nostamattomia. Vuonna 2026 Kempower on jälleenrahoittanut 30 miljoonan euron vihreän valmiusluottolimiittinsä, jonka uusi maturiteetti ulottuu vuoteen 2029 ja sisältää yhden yksivuotisen jatko-option. Toinen vihreä valmiusluottolimiitti erääntyy vuonna 2028 ja sisältää yhden yksivuotisen jatko-option. Kempower on pystynyt ylläpitämään vahvaa kokonaislikviditeettiä. Raportointikauden lopussa kokonaislikviditeetti oli 91,4 miljoonaa euroa (128,3 miljoonaa euroa) sisältäen rahavarat, muut rahoitusvarat sekä käyttämättömät luottolimiitit.

Kempowerin omavaraisuusaste raportointikauden lopussa oli 40,5 % (42,5 %) ja 41,6% edellisen tilikauden lopussa. Nettovelka raportointikauden lopussa oli 10,1 miljoonaa euroa (-19,4 miljoonaa euroa) ja -19,2 miljoonaa euroa edellisen tilikauden lopussa. Nettovelan muutos edellisen tilikauden loppuun verrattuna johtui rahavarojen 1,8 miljoonan euron pienenemisestä, muiden rahoitusvarojen 25,8 miljoonan euron pienenemisestä sekä vuokrasopimusvelkojen ja lainojen 1,6 miljoonan euron kasvusta.

Investoinnit

Kempowerin investoinnit vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä olivat 1,9 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa) ja 7,4 miljoonaa euroa (5,3 miljoonaa euroa) tammi–syyskuussa 2026. Investoinnit liittyivät pääasiassa tuotekehitykseen.

Henkilöstö

Kempower konsernin henkilöstön lukumäärä raportointikauden lopussa oli 870 (819), joista emoyhtiössä työskenteli 614 (583) ja tytäryhtiöissä 256 (236) henkilöä. Kempowerin keskimääräinen henkilöstön lukumäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli 833 (774) raportointikauden lopussa. Raportointikauden lopussa 210 (190) työntekijää työskenteli tuotantotehtävissä.

Vakituisten työntekijöiden lukumäärä kasvoi 28 henkilöllä verrattuna edellisen vuoden lopun henkilöstömäärään.

Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa*	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pohjoismaat	649	620	623
Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa	104	83	86
Pohjois-Amerikka	102	102	100
APAC & MEA	15	14	16
Yhteensä	**870**	**819**	**825**

*Henkilöstön luokittelua on muutettu.

Henkilöstön lukumäärä työsuhteittain	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vakituiset työntekijät	800	766	772
Määräaikaiset työntekijät	70	53	53
Yhteensä	**870**	**819**	**825**

Osakkeet

Kempower Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki -pörssin päälistalle. Kempowerin rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 55 445 391 (55 388 130). Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tammi–syyskuun aikana 2026 oli 55 432 177 (55 341 144).

Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 97 529 omaa osaketta (154 790 kappaletta 30.9.2025).

Yhtiön omien osakkeiden muutos tammi–syyskuun aikana 2026 johtuu optio-oikeuksilla vuonna 2025 merkittyjen osakkeiden luovutuksesta sekä omien osakkeiden luovutuksesta osakepalkkiojärjestelmään 2023–2025 ja osakesäästöohjelman ohjelmakauteen 2023–2025 osallistuneille työntekijöille osakkeiden maksamiseksi ohjelmien ehtojen mukaisesti.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kempowerin osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMPOWR ja ISIN-koodi on FI4000513593.

Osakeindikaattorit	1-9/2026	1-9/2025	2025
Ylin kurssi (EUR)	17,35	19,42	19,42
Alin kurssi (EUR)	9,19	9,50	9,50
Volyymipainotettu keskikurssi (EUR)	12,91	13,09	13,53
Kauden päätöskurssi (EUR)	9,28	14,22	15,27
Kokonaisvaihto (EUR)	242 581 162	215 919 548	295 270 223
Kokonaisvaihto (kpl)	18 792 102	16 482 777	21 817 623
Markkina-arvo katsauskauden lopussa MEUR (ilman omia osakkeita)	515	788	846
Rekisteröityjen osakkeiden määrä	55 542 920	55 542 920	55 542 920
Omien osakkeiden määrä	97 529	154 790	138 500
Ulkona olevien osakkeiden määrä	55 445 391	55 388 130	55 404 420

Suurimmat osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 30.9.2026 59 561 osakkeenomistajaa.

Ulkomaalaisomistus 30.9.2026 oli 2,1 prosenttia. Kemppi Group Oy:n omistus pois lukien ulkomaalaisomistus oli 5,5 prosenttia.

15 suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2026:

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	%-osuus osakkeista
Kemppi Group Oy	34 400 000	61,93 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 303 685	4,15 %
Nordea Funds	1 063 131	1,91 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	706 200	1,27 %
Kempinvest Oy	513 432	0,92 %
Keskinainen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	508 000	0,91 %
BlackRock	437 983	0,79 %
Oy Julius Tallberg Ab	323 972	0,58 %
Handelsbanken Fonder	322 021	0,58 %
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	263 198	0,47 %
KLP Kapitalforvaltning AS	217 553	0,39 %
Invesco	188 456	0,34 %
Ilona Herlin	150 000	0,27 %
State Street Investment Management	147 283	0,27 %
OP-Rahastoyhtiö	139 352	0,25 %

Lähde: Modular Finance AB - Monitor

Lisätietoa osakkeista, merkittävistä osakkeenomistajista ja johdon osakeomistuksista löytyy yhtiön verkkosivuilta https://investors.kempower.com/fi.

Kempower Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 6.5.2026 Lahdessa. Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025.

Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemispolitiikan. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin tilikaudelta 2025. Päätökset ovat neuvoa-antavat. Palkitsemispolitiikka ja palkitsemisraportti ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa https://investors.kempower.com/fi/hallinnointi/ alasivulla Yhtiökokous.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.2025 – 31.12.2025 ei jaeta osinkoa, ja että tappio 26 235 755,19 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinta ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Michael Hajesch, Antti Kemppi, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Olli Laurén, Tuula Rytilä, Eriikka Söderström ja Barbara Thiérart-Perrin. Yhtiön yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaisesti hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Vesa Laisi ja hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Antti Kemppi. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ovat seuraavat:

- hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtaja 80 000 euroa,
- hallituksen jäsenet 60 000 euroa.

Tämän lisäksi hallituksen jäsenille suoritetaan erillinen kokouspalkkio kokoukseen osallistumisesta seuraavasti:

- kokouspalkkio on 700 euroa kokoukselta, jos kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa tai jos kokous on virtuaalikokous,
- kokouspalkkio on 1 400 euroa, jos kokous on samalla mantereella kuin hallituksen jäsenen kotimaa, mutta ei hänen kotimaassaan, ja
- kokouspalkkio on 2 100 euroa, jos kokous on eri mantereella kuin hallituksen jäsenen kotimaa.

Lisäksi päätettiin, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euroa vuodessa hallituspalkkion lisäksi ja muiden valiokuntien puheenjohtajille 5000 euroa vuodessa hallituspalkkion lisäksi.

Tilintarkastajan valinta ja palkkio

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT-tilintarkastaja Toni Halonen toimisi päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio

Kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KRT Toni Halonen toimisi päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 2 777 146 osaketta. Ehdotettu määrä vastaa viittä (5) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Osakkeet voidaan hankkia julkisen kaupankäynnin kautta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään yhtiön osakkeiden hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Tällöin osakkeiden hankintaan tulee olla yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden

yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäviksi tai mitätöitäviksi. Omien osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2025 hallitukselle antaman hankintavaltuutuksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 5 554 292 kappaletta. Ehdotettu määrä vastaa kokouskutsun päivänä 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutuksen perusteella annettavista osakkeista 2 000 000 kappaletta voidaan käyttää kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muuten palkitsemiseen. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita maksua vastaan tai maksutta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallitus päättää kaikista muista osakeantiin ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Valtuutusta voidaan käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä omistuspohjan laajentamiseksi ja yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti. Valtuutus kumoaa 7.5.2025 pidetyn yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen päättää osakeannista.

Hallituksen päätökset

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Eriikka Söderström, Antti Kemppi, Vesa Laisi ja Olli Laurén
- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja Tuula Rytilä, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi ja Olli Laurén
- Teknologiavaliokunta: puheenjohtaja Vesa Laisi, Michael Hajesch, Antti Kemppi, Tuula Rytilä ja Barbara Thiérart-Perrin.

Kempower Oyj:n johtoryhmä ja hallitus

Kempowerin johtoryhmän jäsenet ovat:

- Bhasker Kaushal, toimitusjohtaja
- Lasse Hatinen, talousjohtaja (1. maaliskuuta 2027 alkaen)
- Juha Jaatinen, väliaikainen talousjohtaja
- Janne Kuivalainen, teknologiajohtaja
- Monil Malhotra, Pohjois-Amerikan johtaja & digitaalisista ratkaisuista vastaava johtaja
- Sanna Otava, operatiivinen johtaja
- Katri Piirtola, palveluista ja jälkimarkkinoista vastaava johtaja
- Outi Sortino, henkilöstöjohtaja (1. helmikuuta 2027 alkaen)
- Sami Teininen, tietohallintojohtaja
- Jussi Vanhanen, tuotejohtaja
- Mathias Wiklund, myyntijohtaja

Kempowerin hallituksen jäsenet ovat:

- Vesa Laisi, hallituksen puheenjohtaja
- Antti Kemppi, hallituksen varapuheenjohtaja
- Michael Hajesch, hallituksen jäsen
- Teresa Kemppi-Vasama, hallituksen jäsen
- Olli Laurén, hallituksen jäsen
- Tuula Rytilä, hallituksen jäsen
- Eriikka Söderström, hallituksen jäsen
- Barbara Thierart-Perrin, hallituksen jäsen

Henkilöstöanti, optio-ohjelma ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Optio-ohjelma (päättynyt)

Kempower perusti marraskuussa 2021 osakeoptio-ohjelman, jonka kohderyhmä on Kempowerin tytäryhtiöissä Suomen ulkopuolella työskentelevät avainhenkilöt sekä valitut henkilöstöannin jälkeen aloittaneet työntekijät. Ohjelma pyrkii edistämään työntekijöiden sitoutumista, laajentamaan yhtiön omistuskantaa ja antamaan Kempowerin henkilöstölle mahdollisuuden hyötyä mahdollisesta yhtiön arvon noususta. Optioiden lukumäärä työntekijää kohden on asetettu siten, että optioiden merkintähinta vastaa enintään työntekijän kahden kuukauden yhteenlaskettua bruttopalkkaa. Merkintäaika osakeoptioille oli 1.1.2025–15.12.2025 ja merkintähinta 1,85 euroa kappaleelta. Optio-oikeuksia annettiin alun perin yhteensä 107 946. Optioita merkittiin 95 252 kappaletta.

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä (PSP)

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät koostuvat kolmen vuoden ansaintajaksosta, joka kattaa valitut tilikaudet.

Ohjelman tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yrityksen pitkän aikavälin arvon kasvattamiseksi; sitouttaa avainhenkilöt työskentelemään yhtiössä sekä tarjota heille kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä, joka perustuu osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen. Ohjelma on suunnattu yhtiön johdolle ja valitulle kohderyhmälle.

Palkkiot maksetaan osittain Kempowerin osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus on tarkoitettu kattamaan palkkionsaajille palkkioista aiheutuvat verot sekä lakisääteiset sosiaaliturvamaksut.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024 (päättynyt)

Kempower lanseerasi maaliskuussa 2022 osakeperusteisen kannustinohjelman Kempowerin johtoryhmälle ja avainhenkilöille. Osakepalkkiojärjestelmässä 2022–2024 oli yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, tilikaudet 2022–2024. Järjestelmässä kohderyhmällä oli mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella.

Ansaintajakson palkkiot perustuivat Kempowerin osakkeen kokonaistuottoon vuosina 2022–2024 ja konsernin liikevaihtoon vuonna 2024. Kempower luovutti 8.5.2025 ansaintajakson palkkiona yhteensä 45 286 kappaletta omia osakkeitaan.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä mukaan lukien Kempowerin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Kempowerin laajennetun johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet kannustinjärjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä yhteensä vastaa puolta hänen edellisen vuoden vuosipalkastaan. Tämä Kempowerin osakkeiden määrä on omistettava niin kauan kuin hänen jäsenyytensä laajennetussa johtoryhmässä jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025 (päättynyt)

Kempower lanseerasi helmikuussa 2023 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2025 oli yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattoi tilikaudet 2023–2025.

Järjestelmässä kohderyhmällä oli mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella.

Ansaintajakson palkkiot perustuivat Kempowerin osakkeen kokonaistuottoon vuosina 2023–2025 ja konsernin liikevaihtoon vuosina 2023–2025. Kempower luovutti 22.4.2026 ansaintajakson palkkiona yhteensä 17 656 kappaletta omia osakkeitaan.

Ansaintajakson kohderyhmään kuului noin 40 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet osakepalkkiojärjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Kempowerissa yhteensä vastaa puolta hänen edellisen vuoden vuosipalkastaan. Tämä Kempowerin osakkeiden määrä johtoryhmän jäsenen on omistettava niin kauan kuin hänen jäsenyytensä johtoryhmässä jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2026
Kempowerin hallitus päätti joulukuussa 2023 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2026 on yksi kolmen (3) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (Absolute Total Shareholder Return, TSR) vuosina 2024–2026, konsernin liikevaihtoon vuosina 2024–2026 ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen suhteessa liikevaihtoon vuosina 2024–2026. Maksettavien palkkioiden enimmäismäärä vastaa arviolta yhteensä enintään 219 400 Kempowerin osaketta, sisältäen myös rahaosuuden.

Hallituksen tarkoituksena on, että suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2024–2026 yhteydessä ei anneta uusia osakkeita eikä suoriteperusteisella osakepalkkiojärjestelmällä 2024–2026 siten olisi laimennusvaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2027 (PSP)
Kempowerin hallitus päätti helmikuussa 2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi kolmen (3) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2027.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon vuosina 2025–2027, konsernin liikevaihtoon vuosina 2025–2027 ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen suhteessa liikevaihtoon. Maksettavien enimmäispalkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä 675 000 Kempowerin osaketta, sisältäen myös rahaosuuden.

Hallituksen tarkoituksena on, että suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2025–2027 yhteydessä ei anneta uusia osakkeita eikä järjestelmällä siten olisi laimennusvaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmä 2026–2028
Joulukuussa 2025 Kempower Oyj:n hallitus päätti perustaa konsernin valitulle kohderyhmälle suunnatun uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän (PSP). Järjestelmä koostuu kolmivuotisesta ansaintajaksosta, joka kattaa tilikaudet 2026–2028.

Ohjelman puitteissa kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumiseen perustuen. Mahdolliset palkkiot maksetaan suorituskauden päättymisen jälkeen.

Ansaintajakson aikana palkkiot määräytyvät Kempowerin osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton perusteella vuosina 2026–2028 sekä konsernin liikevaihdon ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen suhteessa liikevaihtoon vuonna 2028. Suorituskaudelta maksettavien palkkioiden enimmäismäärä vastaa arviolta yhteensä noin 644 670 Kempowerin osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Hallitus arvioi, ettei PSP-järjestelmän toteuttaminen edellytä uusien osakkeiden liikkeeseenlaskua, minkä johdosta ohjelmalla ei olisi laimentavaa vaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Helmikuussa 2023 Kempower ilmoitti perustavansa henkilöstön osakesäästöohjelman Kempowerin ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille.

Henkilöstön osakesäästöohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Kempowerin osakkeita. Tarkoituksena on myös yhdistää osakkeenomistajien ja työntekijöiden intressit sekä lisätä työntekijöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön.

Osakesäästöohjelma rakentuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukautta kestävä säästöjakso ja säästöjaksoa seuraava omistusjakso. Henkilöstön osakesäästöohjelmaa tarjotaan kaikille Kempowerin työntekijöille niissä maissa, joissa osallistumiselle ei ole

lainsäädännöllisiä tai hallinnollisia esteitä. Ohjelmassa työntekijöillä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan sekä lisäbonus ja sijoittaa nämä säästöt Kempowerin osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Kempowerin osakkeita neljännesvuosittain aina osavuosikatsauksen julkistamispäivän jälkeen. Kempower antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Palkkion saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja säästöillä hankittujen osakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson ajan.

Mahdollinen palkkio maksetaan omistusjakson jälkeen osakkeina tai osittain osakkeina ja rahana. Palkkion rahaosuus on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut niissä valtioissa, joissa työnantajalla on ennakonpidätysvelvollisuus. Lisäosakkeet ovat vapaasti siirrettävissä sen jälkeen, kun ne on kirjattu osallistujan arvo-osuustilille. Säästöillä hankituille osakkeille, ohjelmassa annetuille lisäosakkeille ja muille ohjelman kautta mahdollisesti saataville osakkeille maksettavat osingot käytetään osakkeiden hankkimiseen seuraavana mahdollisena hankintapäivänä. Näillä osakkeilla on samat oikeudet lisäosakkeisiin.

Henkilöstön osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhteen ohjelmakauteen kerrallaan. Ensimmäinen säästökausi alkoi 1.4.2023 ja päättyi 31.3.2024. Ensimmäisen ohjelmakauden omistusjakso alkoi ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta ja päättyi 31.3.2026. Kempower luovutti 22.4.2026 ohjelmakaudelta 2023-2026 palkkiona yhteensä 13 501 kappaletta omia osakkeitaan.

Helmikuussa 2025 Kempowerin hallitus päätti käynnistää uuden ohjelmakauden 2025–2028 vuonna 2023 perustettuun henkilöstön osakesäästöohjelmaan. Uusi säästökausi alkoi 1.4.2025 ja päättyi 31.3.2026.

Joulukuussa 2025 Kempowerin hallitus päätti käynnistää uuden jakson vuosille 2026–2029 yhtiön vuonna 2023 perustetusta henkilöstön osakesäästöohjelmasta (ESSP). Uusi säästökausi alkoi 1.4.2026 ja päättyy 31.3.2027.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027

Joulukuussa 2023 Kempowerin hallitus päätti perustaa sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän konsernin valikoiduille avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden saamiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Järjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi työkaluna hallituksen tarpeellisiksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamiseksi yhtiöön, uusien avainhenkilöiden houkuttelemiseksi tai muissa hallituksen päättämissä erityisissä tilanteissa.

Hallitus voi allokoida palkkioita sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2024–2027 tilikausien 2024–2027 aikana. Raportointikauden loppuun mennessä allokoitujen palkkioiden arvo vastaa noin 125 499 Kempowerin osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Palkkiot maksetaan toukokuun 2027, 2028, 2029, 2030 ja 2031 loppuun mennessä, mutta kuitenkin niin, että palkkiomahdollisuuden määrittämisen ja palkkion maksun välillä on vähintään kolme (3) vuotta. Palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kempowerin systemaattinen lähestymistapa yhtiötä kohtaavien riskien tunnistamiseen on kiinteä osa Kempowerin johtamista. Siihen kuuluu yhtiötä kohtaavien riskien tunnistaminen, arviointi, niiden hallinta, seuranta ja raportointi. Riskejä ja niiden kehittymistä seurataan säännönmukaisesti johtoryhmässä. Sen lisäksi Kempowerilla on otettu käyttöön yhtiön johtamisen vuosikelloon kytketty riskienhallintaprosessi. Kempowerin kasvun ja menestymisen tukemiseksi on välttämätöntä, että riskitietoisuutta edistetään läpi Kempowerin organisaation ja sen varmistamisessa, että riskienhallinta on integroitu osa strategista suunnittelua, vuosittaista liiketoimintasuunnittelua ja budjetointia, päivittäistä päätöksentekoa ja käytäntöjä.

Kempowerin liiketoiminta on globaalia ja siten yhtiö altistuu makrotaloudellisille riskeille ja muille makrotason trendeille, kuten suhdannevaihteluille, korkojen vaihtelulle tai globaalin talouskasvun hidastumiselle. Pitkittynyt markkinaepävarmuus voi hidastaa asiakkaiden investointipäätöksiä ja projektien etenemistä. Globaali toimintamalli altistaa Kempowerin myös toimitusketjuun liittyviin riskeihin, jotka voivat olla luonteeltaan esimerkiksi tilapäisiä häiriötilanteita toimitusketjussa, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen tai kustannustasoon liittyviä riskejä tai toimitusketjun osapuolten vastuullisuusasioihin liittyviä riskejä.

Kempower kehittää jatkuvasti tuotevalikoimaansa vastatakseen asiakkaiden kysyntään. Potentiaalisista suunnitteluvirheistä johtuvat merkittävät laatuongelmat sekä viivästykset tuotekehityksessä ja tuotelanseerauksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti Kempowerin liiketoimintaan. Riskin pienentämiseksi Kempower kehittää jatkuvasti omia laatuprosessejaan, kuten laatutestausta tuotekehitys- ja tuotantovaiheissa.

Kempowerin tuleva kasvu on riippuvaista yhtiön kyvystä pysyä nopeasti muuttuvan teknologian tahdissa sähköajoneuvomarkkinoilla. Riskin hallitsemiseksi Kempower investoi tutkimus- ja kehitystoimintaan kilpailuetujen saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi sekä asiakkaiden kysyntään ja kilpailuun vastaamiseksi.

Kempowerin voimakkaiden kasvutavoitteiden toteuttaminen on riippuvaista yhtiön kyvystä reagoida markkinamuutoksiin sekä hankkia uusia suuria asiakkaita ja vahvistaa suhteita keskeisiin markkinaosapuoliin. Merkittävien asiakkaiden tai strategisten kumppaneiden menettäminen voi vaikuttaa haitallisesti Kempowerin liiketoimintaan. Kilpailun kiristyminen, mukaan lukien nykyisten kilpailijoiden aggressiiviset hinnoittelustrategiat ja uusien toimijoiden markkinoilletulo, voi kohdistaa painetta katteisiin, heikentää markkinaosuutta ja vaikuttaa negatiivisesti kannattavuuteen. Yhtiön liiketoimintaan voivat vaikuttaa haitallisesti myös uudet tai muuttuvat lait ja säännökset, erityisesti tilanteissa, joissa sääntelymuutokset tapahtuvat nopeasti tai niiden käyttöönottoon varattu aika on lyhyt. Näiden riskien hallitsemiseksi Kempower seuraa jatkuvasti sääntelyn kehitystä ja vahvistaa kykyään tunnistaa, arvioida ja mukautua sekä globaaleihin että markkinakohtaisiin sääntelyvaatimuksiin.

Kempowerilla on kasvustrategia, jonka toteuttamiseen liittyy riskejä kuten esimerkiksi toiminnan ja palveluliiketoiminnan skaalaamiseen liittyvät riskit. Mikäli Kempower ei onnistu tehokkaasti kasvattamaan tuotantokapasiteettiaan, toimitusketjuaan ja palveluliiketoimintaansa, saattaa sillä olla negatiivisia vaikutuksia yhtiön kykyyn saavuttaa lähiajan kasvutavoitteensa. Kempower on laajentanut tuotantokapasiteettiaan merkittävästi ja tuotantokapasiteetin laajentaminen jatkuu myös tästä eteenpäin. Liiketoiminnan laajentaminen Pohjois-Amerikan markkinoille sisältää useita riskejä, kuten esimerkiksi politiikkaan ja tulleihin liittyviä riskejä. Kempower toteuttaa yksityiskohtaista liiketoimintasuunnitelmaa Pohjois-Amerikan markkinoille laajentumiseen liittyvistä toimista ja epäonnistumisella tai toiminnan käynnistymisen hidastumisella voi myös olla olennainen vaikutus yhtiön kykyyn saavuttaa kasvutavoitteensa.

Kempowerin liiketoiminnallinen menestys ja strategian toteuttaminen ovat riippuvaisia yhtiön kyvystä rekrytoida ja sitouttaa päteviä, motivoituneita ja ammattitaitoisia henkilöitä. Jos Kempower ei kykene houkuttelemaan ja sitouttamaan päteviä avainhenkilöitä, voi tällä olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia Kempowerin liiketoimintaan. Työmarkkinoilla vallitseva osaajapula saattaa vaikuttaa haitallisesti työvoiman saatavuuteen ja pitoon myös Kempowerissa. Hallitakseen riskiä yhtiö on panostanut kilpailukykyisiin kannustinmalleihin, urasuunnitteluun ja yrityskulttuurin vahvistamiseen.

Kempowerin tuotannossa käytetään tietojärjestelmiä ja työkaluja, joiden jatkuva saavutettavuus ja käytettävyys ovat edellytyksiä tuotannon ja toimitusten sujumiselle. Häiriöt tietoliikenteessä, kyberrikokset tai tietovuodot voivat vaikeuttaa Kempowerin liiketoimintaa ja tällä voisi olla haitallisia vaikutuksia yhtiön liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen. Kansainvälinen kasvu lisää Kempowerin kyberrikollisuusriskejä. Kempower on laatinut riskiä hallitakseen tuotannon ja tietojärjestelmien jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat.

Kempowerin kyky suojata immateriaalioikeuksiaan ja toimia ilman kilpailijoiden immateriaalioikeuksien loukkaamista, vaikuttaa merkittävästi yhtiön kykyyn saavuttaa liiketoimintatavoitteensa. Näiden kyvykkyyksien varmistamiseksi Kempower investoi immateriaalioikeuksien hallintaan liittyvien prosessien kehittämiseen.

Vuonna 2025 Kempower päivitti pitkän aikavälin ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnin ESRS-vaatimusten mukaiseksi ja hyödynsi siinä IPCC:n ilmastoskenaarioita SSP1-1.9 (1,5 °C) ja SSP4-8.5 (lämpeneminen jopa 4 °C). Arvioinnin perusteella Kempowerin fyysiset ilmastoriskit ovat matalalla tasolla, mukaan lukien sään ääri-ilmiöt ja paikalliset vahingot. Sen sijaan siirtymäriskit, kuten sääntelyn muutokset, markkinamuutokset ja teknologinen kehitys, arvioidaan suuremmiksi, ja niillä odotetaan olevan suurempi taloudellinen vaikutus yhtiön toimintaan.

Kauden olennaiset tapahtumat

Tammikuu

- Katri Piirtola nimitettiin Kempowerin palveluista ja jälkimarkkinoista vastaavaksi johtajaksi sekä Kempowerin globaalin johtoryhmän jäseneksi.
- Muutos Kempower Oyj:n omien osakkeiden omistuksessa.
- Kempower uudisti yhtiön globaalia johtoryhmää ja organisaatiorakennetta.
- KVG Vorarlberg otti käyttöön yhden Kempowerin suurimmista sähköbussien latausasemista Wolfurtissa Itävallassa.
- Kempowerin ja Plugitin yhteistyönä Kotkaan valmistui Suomen ensimmäinen julkinen sähkörekkojen MCS-latausasema.
- Kempower sähköistää Schipholin lentokentän maaliikennettä kaluston latausinfrastruktuurilla.

Helmikuu

- Kempower toimittaa Repsol-huoltoasemille julkisia sähköautojen pikalatauspisteitä eri puolille Espanjaa.
- Kempower MCS Live Winter Days toi yhteen sähköisen liikenteen toimijat raskaan kaluston sähköistämiseksi.
- Kempower ja Aimo toimittavat DC-pikalatureita SkiStarin Lindvallenin hiihtokeskukseen Säleniin, Ruotsiin.
- Kempower liittyi ChargeUp Europeen edistämään sähköautojen latausinfrastruktuurin kehitystä.
- Kempower ja Roam tuovat uudet sähköautojen pikalatauspisteet Heathrow'n Hilton-hotellille Isossa-Britanniassa.

Maaliskuu

- Kempower ja DCB Energy kehittävät Benelux-alueen suurinta julkista kuorma-autojen latausverkostoa.
- Kempower on nimetty Euroopan nopeimmin kasvavien yritysten listalle jo toista vuotta peräkkäin.
- Kempowerin Pohjois-Amerikan ensimmäinen MCS-laturi menestyi testikäytössä EV Realtyn San Bernardinon latausasemalla Kaliforniassa.
- Kutsu Kempower Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistiin 31. maaliskuuta.

Huhtikuu

- EV Realty avaa Kaliforniassa merkittävän rekkojen latauskeskuksen Kempowerin latausratkaisuilla.
- Muutos Kempower Oyj:n omien osakkeiden omistuksessa.
- Kempower ja WattHub toimittivat infrastruktuurin Alankomaiden toiseksi suurimmalle julkiselle rekkojen DC-pikalatausasemalle Rotterdamin satamassa.

Toukokuu

- Kempower esittelee uusimman suurteholaturinsa Mega Satellite Flexin vauhdittamaan siirtymistä megawattilataukseen.
- Kempower ja Circle K solmivat laajennetun yhteistyösopimuksen latauspalveluista ympäri Eurooppaa.
- Kempower ilmoitti, että talousjohtaja Jukka Kainulainen siirtyy uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle.
- Kempower ja APM Terminals allekirjoittivat maailmanlaajuisen puitesopimuksen satamaterminaalien latausinfrastruktuurin toimituksista.
- Kempower ja Blink Charging toteuttavat 14 uutta latausasemaa Yhdysvaltain itärannikolla vuonna 2026.
- Sami Teininen nimitettiin Kempowerin tietohallintojohtajaksi ja globaalin johtoryhmän jäseneksi.
- Kempower päivitti strategiansa ja taloudelliset tavoitteensa vuosille 2026–2030.
- Kempower järjesti pääomamarkkinapäivän Oslossa.

Kesäkuu

- Kempower tuo ChargEye-alustalle kattavan analytiikkanäkymän sähköautojen latausverkoston hallinnan optimoimiseksi.
- Janne Kuivalainen nimitettiin Kempowerin teknologiajohtajaksi ja globaalin johtoryhmän jäseneksi.

Heinäkuu

- Ei olennaisia tapahtumia heinäkuussa.

Elokuu

- Juha Jaatinen nimitettiin Kempowerin väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja globaalin johtoryhmän jäseneksi.
- Kempower ilmoitti ensimmäisestä Mega Satellite Flex -toimituksesta Ruotsiin.
- Denverin julkiset koulut ja Winn-Marion ottavat käyttöön Kempowerin latausratkaisut kasvavalle sähköbussikalustolle Yhdysvalloissa.

Syyskuu

- Kempower ja DP World allekirjoittivat puitesopimuksen pikalatausratkaisujen toimituksista satamaterminaaleihin Kanadassa.
- Lasse Hatinen nimitettiin Kempowerin talousjohtajaksi ja globaalin johtoryhmän jäseneksi.
- Outi Sortino nimitettiin Kempowerin henkilöstöjohtajaksi ja globaalin johtoryhmän jäseneksi.
- Kempower ja EVlution Charge sähköistävät Global Container Terminalsin terminaalitoimintoja Vancouverin satamassa Kanadassa.
- PowerUp America valittu toteuttamaan neljä uutta NEVI-pikalatausasemaa Pohjois-Carolinassa Kempowerin teknologialla.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

- Kempower antoi 3. marraskuuta 2026 tulosvaroituksen ja laski vuoden 2026 näkymiään. Päivitetyt näkymät on esitetty tämän raportin ”Ohjeistus vuodelle 2026” -osiossa.

Lahdessa 3 marraskuuta 2026

Kempower Oyj
Hallitus

Keskeiset tunnusluvut, tunnuslukujen laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Kempower esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät pääosin liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitykseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Kempower soveltaa vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportoinnissa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ESMA:n (European Securities and Market Authority) suosituksia.

Kempower käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Konsernin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa sijoittajille, arvopaperianalyytikoille ja muille tahoille konsernin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat yleisesti analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tilauskantaa, tilauskertymää sekä liikevaihdon kasvua koskevia tunnuslukuja käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehitystä. Tilauskanta kuvaa ulkopuolisilta asiakkailta saatuja laillisesti sitovia tilauksia, joita ei ole vielä toimitettu asiakkaalle eikä esitetty konsernin liikevaihtona. Tilauskertymä kuvaa ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saatuja laillisesti sitovia tilauksia. Liikevaihdon kasvu-% kuvaa liikevaihdon suhteellista muutosta vertailukauden vastaavaan jaksoon verrattuna.

Vertailukelpoista kannattavuutta kuvaavaa operatiivisen liiketuloksen tunnuslukua käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät erät kuten myyntivoitot tai -tappiot, arvonalentumiset sekä rakennejärjestelyihin ja pääomarakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät.

TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liikevaihdon kasvu, %					
Liikevaihto	66,2	73,7	201,7	179,4	251,3
Vertailukauden liikevaihto	73,7	52,3	179,4	152,0	223,7
Liikevaihdon muutos	-7,5	21,4	22,3	27,4	27,6
Liikevaihdon kasvu, %	**-10 %**	**41 %**	**12 %**	**18 %**	**12 %**
Myyntikate					
Liikevaihto	66,2	73,7	201,7	179,4	251,3
Materiaalit ja palvelut	-33,7	-38,1	-102,4	-87,0	-123,6
Muuttuvat henkilöstökulut	-2,0	-1,9	-6,1	-5,6	-8,1
Myyntikate	**30,4**	**33,8**	**93,1**	**86,8**	**119,6**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Muihin strategisiin hankkeisiin liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa			0,2	0,1	0,5
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut pääosin henkilöstökuluissa	0,2		0,3	0,0	0,2
Toimitusjohtajan vaihdokseen liittyvät kulut henkilöstökuluissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa		0,1	0,2	1,2	1,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**0,2**	**0,1**	**0,7**	**1,3**	**1,9**
Operatiivinen liiketulos					
Liiketulos	-1,9	0,1	-7,8	-10,1	-14,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,2	0,1	0,7	1,3	1,9
Operatiivinen liiketulos	**-1,7**	**0,2**	**-7,1**	**-8,8**	**-12,4**
Investoinnit					
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	1,4	0,9	5,8	2,6	4,3
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin poislukien käyttöoikeusomaisuuserät	0,5	1,2	1,6	2,7	4,0
Investoinnit	**1,9**	**2,2**	**7,4**	**5,3**	**8,2**
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos	-3,6	-0,2	-8,9	-9,1	-12,4
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	55 445	55 378	55 432	55 341	55 354
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	**-0,06**	**-0,00**	**-0,16**	**-0,16**	**-0,22**
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos	-3,6	-0,2	-8,9	-9,1	-12,4
Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	55 486	55 469	55 481	55 461	55 464
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	**-0,06**	**-0,00**	**-0,16**	**-0,16**	**-0,22**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Tilauskanta	Ulkopuolisilta asiakkailta saadut laillisesti sitovat tilaukset, joita ei vielä ole toimitettu asiakkaalle
Tilauskertymä	Ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saadut laillisesti sitovat tilaukset
Liikevaihdon kasvu, %	Liikevaihdon suhteellinen muutos vertailukauden vastaavaan jaksoon verrattuna prosentteina esitettynä
Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut - Muuttuvat henkilöstökulut
Myyntikatemarginaali, %	Myyntikate prosenttiosuutena liikevaihdosta
Liiketulosmarginaali, %	Liiketulos prosenttiosuutena liikevaihdosta
Operatiivinen liiketulos	Liiketulos - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen liiketulosmarginaali, %	Operatiivinen liiketulos prosenttiosuutena liikevaihdosta
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Investoinnit	Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin poislukien käyttöoikeusomaisuuserät
Nettovelka	Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - Rahavarat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat
Nettorahavarat	Rahavarat + Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta - Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät kuten myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä rakennejärjestelyihin ja pääomarakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jaettuna kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jaettuna kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotetulla keskiarvolla

Lyhennetyt tilinpäätöstiedot 1.1.2026–30.9.2026

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Liikevaihto	**66,2**	**73,7**	**-7,5**	**201,7**	**179,4**	**22,3**	**251,3**
Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	0,9	0,4	3,4	2,7	0,7	3,4
Materiaalit ja palvelut	-33,7	-38,1	4,3	-102,4	-87,0	-15,4	-123,6
Henkilöstökulut	-15,8	-17,8	2,0	-53,6	-53,3	-0,2	-75,5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,8	-3,4	-0,4	-11,1	-10,3	-0,8	-13,8
Liiketoiminnan muut kulut	-16,0	-15,2	-0,8	-45,7	-41,6	-4,1	-56,1
Liiketoiminnan kulut yhteensä	**-69,4**	**-74,5**	**5,1**	**-212,8**	**-192,2**	**-20,6**	**-269,0**
Liiketulos	**-1,9**	**0,1**	**-2,0**	**-7,8**	**-10,1**	**2,3**	**-14,3**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1,1	0,0	-1,1	-1,6	-0,4	-1,2	-0,7
Tulos ennen veroja	**-3,0**	**0,1**	**-3,1**	**-9,4**	**-10,5**	**1,1**	**-15,0**
Tuloverot	-0,6	-0,4	-0,2	0,5	1,5	-0,9	2,6
KAUDEN TULOS	**-3,6**	**-0,2**	**-3,3**	**-8,9**	**-9,1**	**0,2**	**-12,4**
Kauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	**-3,6**	**-0,2**	**-3,3**	**-8,9**	**-9,1**	**0,2**	**-12,4**
Muut laajan tuloksen erät							
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi							
Muuntoero	0,1	-0,1	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	**0,1**	**-0,1**	**0,2**	**0,2**	**0,1**	**0,1**	**0,2**
Kauden laaja tulos	**-3,5**	**-0,3**	**-3,2**	**-8,7**	**-9,0**	**0,3**	**-12,2**
Kauden laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	**-3,5**	**-0,3**	**-3,2**	**-8,7**	**-9,0**	**0,3**	**-12,2**
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos							
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-0,06	-0,00	-0,06	-0,16	-0,16	0,00	-0,22

KONSERNIN TASE

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	12,6	6,3	7,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	39,7	47,2	45,9
Pitkäaikaiset saamiset	0,1	0,1	0,0
Laskennalliset verosaamiset	15,9	11,4	13,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**68,3**	**65,0**	**67,4**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	56,8	51,1	58,5
Myyntisaamiset	72,6	60,4	52,5
Muut saamiset	4,4	4,5	3,9
Siirtosaamiset	12,7	9,6	9,7
Muut rahoitusvarat	25,2	50,8	51,0
Rahavarat	2,0	7,5	3,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**173,7**	**183,9**	**179,4**
VARAT YHTEENSÄ	**242,0**	**248,9**	**246,8**

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	95,8	95,8	95,8
Muut rahastot	0,0	0,0	0,0
Omat osakkeet	-2,6	-3,9	-3,7
Muuntoerot	0,3	-0,0	0,0
Kertyneet voittovarat	10,3	21,8	22,1
Tilikauden tulos	-8,9	-9,1	-12,4
Oma pääoma yhteensä	**95,0**	**104,6**	**101,9**
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	13,6	18,1	17,0
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	1,0	0,2
Varaukset	5,3	6,2	5,3
Laskennalliset verovelat	0,0	0,0	0,0
Muut velat	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**19,0**	**25,3**	**22,6**
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	6,9	6,7	6,8
Lainat rahoituslaitoksilta	16,7	13,1	11,8
Varaukset	9,4	10,4	9,1
Saadut ennakot	7,3	2,6	1,9
Ostovelat	36,8	43,9	44,1
Muut velat	5,0	5,4	4,4
Siirtovelat	45,8	36,8	44,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**127,9**	**118,9**	**122,3**
Velat yhteensä	**146,9**	**144,2**	**144,9**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**242,0**	**248,9**	**246,8**

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Liiketoiminnan rahavirta							
Kauden tulos	-3,6	-0,2	-3,3	-8,9	-9,1	0,2	-12,4
Oikaisut:							
Poistot ja arvonalentumiset	3,8	3,4	0,4	11,1	10,3	0,8	13,8
Varausten muutos	-0,4	1,2	-1,6	0,3	2,3	-2,0	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	1,1	-0,0	1,1	1,6	0,4	1,2	0,7
Tuloverot	0,6	0,4	0,2	-0,5	-1,5	0,9	-2,6
Muut erät, joihin ei liity rahavirtaa	0,5	1,0	-0,5	1,4	2,9	-1,6	3,2
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**2,1**	**5,7**	**-3,6**	**5,0**	**5,4**	**-0,4**	**2,8**
Käyttöpääoman muutos							
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-11,9	-17,6	5,6	-22,8	-32,2	9,4	-23,4
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,0	0,7	-1,7	2,0	5,6	-3,6	-1,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	5,8	16,2	-10,4	-0,9	23,4	-24,2	29,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**-5,0**	**5,0**	**-10,1**	**-16,6**	**2,2**	**-18,9**	**6,7**
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-0,7	-0,5	-0,1	-1,7	-1,6	-0,0	-2,2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,1	-0,0	1,0	1,1	-0,1	0,8
Maksetut tuloverot	-0,3	-0,7	0,4	-1,4	-1,3	-0,1	-1,9
Liiketoiminnan rahavirta	**-5,9**	**3,9**	**-9,8**	**-18,7**	**0,3**	**-19,1**	**3,4**

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Investointien rahavirta							
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-)/vähennys (+)	15,0	-0,0	15,0	25,0	0,0	25,0	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,9	-2,2	0,2	-7,4	-5,3	-2,1	-8,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot	0,1	0,1	-0,0	0,1	0,1	-0,1	0,1
Investointien rahavirta	**13,1**	**-2,1**	**15,2**	**17,6**	**-5,2**	**22,9**	**-8,1**
Rahoituksen rahavirta							
Optioiden merkintä		0,0	-0,0		0,1	-0,1	0,2
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-1,9	-1,8	-0,1	-5,6	-5,3	-0,3	-7,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot				13,9	6,1	7,8	6,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7,5	-3,3	-4,2	-9,0	-4,4	-4,7	-6,5
Rahoituksen rahavirta	**-9,3**	**-5,1**	**-4,3**	**-0,7**	**-3,4**	**2,7**	**-7,2**
Rahavarojen muutos	**-2,2**	**-3,3**	**1,1**	**-1,8**	**-8,3**	**6,5**	**-12,0**
Rahavarat kauden alussa	4,3	10,9	-6,6	3,9	16,2	-12,3	16,2
Rahavarojen kurssierot	-0,1	-0,1	0,1	-0,0	-0,4	0,4	-0,3
Rahavarat kauden lopussa	**2,0**	**7,5**	**-5,5**	**2,0**	**7,5**	**-5,5**	**3,9**

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	**0,1**	**95,8**	**0,0**	**0,0**	**-3,7**	**9,7**	**101,9**
Kauden tulos						-8,9	-8,9
Muuntoerot				0,2			0,2
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä				**0,2**		**-8,9**	**-8,7**
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut					1,1	0,7	1,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					**1,1**	**0,7**	**1,8**
Oma pääoma 30.9.2026	**0,1**	**95,8**	**0,0**	**0,3**	**-2,6**	**1,4**	**95,0**
Oma pääoma 1.1.2025	**0,1**	**95,7**	**0,0**	**-0,1**	**-5,3**	**21,5**	**111,8**
Kauden tulos						-9,1	-9,1
Muuntoerot				0,1			0,1
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä				**0,1**		**-9,1**	**-9,0**
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut		0,1			1,3	0,3	1,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		**0,1**			**1,3**	**0,3**	**1,7**
Oma pääoma 30.9.2025	**0,1**	**95,8**	**0,0**	**-0,0**	**-3,9**	**12,7**	**104,6**
Oma pääoma 1.1.2025	**0,1**	**95,7**	**0,0**	**-0,1**	**-5,3**	**21,5**	**111,8**
Kauden tulos						-12,4	-12,4
Muuntoerot				0,2			0,2
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä				**0,2**		**-12,4**	**-12,2**
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut		0,2			1,6	0,6	2,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		**0,2**			**1,6**	**0,6**	**2,3**
Oma pääoma 31.12.2025	**0,1**	**95,8**	**0,0**	**0,0**	**-3,7**	**9,7**	**101,9**

Lyhennettyjen tilinpäätöstietojen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Kempower Oyj ("emoyhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja Kempower-konsernin ("Kempower", "Kempower-konserni" tai "konserni") emoyhtiö. Kempower Oyj:n rekisteröity osoite on Ala-Okeroistentie 29, 15700 Lahti. Kempower Oyj kuuluu Kemppi Group -konserniin, jonka emoyhtiö on Kemppi Group Oy. Kemppi Group Oy:n rekisteröity osoite on Kempinkatu 1, 15800 Lahti.

Laatimisperusta

Tämä Kempower Oyj:n tilintarkastamaton lyhennetty konsernin välitilinpäätös 30.9.2026 on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardin International Accounting Standard 34 Interim Financial Reporting ("IAS 34") mukaisesti. Siten välitilinpäätös ei sisällä kaikkea tietoa ja liitetietoja, joita vaaditaan vuositilinpäätöksessä ja näin ollen välitilinpäätöstä tulee lukea yhdessä konsernin tilinpäätöksen 31.12.2025 kanssa.

Kempowerin hallitus on hyväksynyt tämän tilintarkastamattoman lyhennetyn konsernin välitilinpäätöksen julkaistavaksi 03.11.2026.

Tämä lyhennetty konsernin välitilinpäätös liitetietoineen on esitetty miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukoissa esitetyistä summatiedoista. Konsernin lyhennetyssä välitilinpäätöksessä on käytetty samoja laadintaperiaatteita kuin tilikauden 2025 konsernitilinpäätöksessä.

Liikevaihto

LIIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

Kempower raportoi liikevaihdon alla olevien maantieteellisten alueiden mukaisesti.

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	Muutos %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos %	2025
Pohjoismaat*	15,2	21,6	-30 %	49,4	61,4	-19 %	78,9
Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa	40,7	37,1	10 %	109,2	86,8	26 %	123,9
Pohjois-Amerikka	7,5	11,8	-37 %	29,8	22,7	32 %	31,0
APAC & MEA	2,8	3,1	-11 %	13,2	8,6	54 %	17,6
Yhteensä	**66,2**	**73,7**	**-10 %**	**201,7**	**179,4**	**12 %**	**251,3**

*Pohjoismaat sisältää Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin

LIIKEVAIHTO TULOUTTAMISAJANKOHDAN MUKAAN

MEUR		Q3/2026	Q3/2025*	1-9/2026	1-9/2025*	2025*
Tuotteet	Yhtenä ajankohtana	61,1	70,9	186,5	169,9	238,0
Palvelut (sisältäen ChargEye)	Ajan kuluessa	5,1	2,8	15,2	9,5	13,3
Yhteensä		**66,2**	**73,7**	**201,7**	**179,4**	**251,3**

MEUR		H1/2026*	H1/2025*
Tuotteet	Yhtenä ajankohtana	125,4	99,0
Palvelut (sisältäen ChargEye)	Ajan kuluessa	10,1	6,7
Yhteensä		**135,5**	**105,7**

*Liikevaihdon luokittelua on tarkennettu, minkä vuoksi vertailukauden ja kuluvan vuoden tiedot on oikaistu vastaamaan päivitettyä luokittelua.

Käyttöomaisuus

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR, 30.9.2026	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitys-menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	1,8	0,3	5,3	7,7
Lisäykset				5,8	5,8
Siirrot erien välillä	0,0	3,8		-3,9	
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,7	-0,2		-0,9
Muuntoerot		0,0		0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**0,3**	**4,9**	**0,1**	**7,2**	**12,6**
Hankintameno kauden lopussa	0,8	7,2	1,8	7,2	17,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,5	-2,2	-1,7		-4,4
Muuntoerot		0,0		0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**0,3**	**4,9**	**0,1**	**7,2**	**12,6**

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 30.9.2026 sisältää 6,7 miljoonaa euroa (3,4 miljoonaa euroa) aktivoituja kehitysmenoja.

MEUR, 30.9.2025	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitys-menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	1,2	0,5	2,1	4,2
Lisäykset				2,6	2,6
Siirrot erien välillä	0,0	1,0		-1,1	
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,3	-0,2		-0,6
Muuntoerot		-0,0		-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**0,4**	**1,9**	**0,4**	**3,6**	**6,3**
Hankintameno kauden lopussa	0,8	3,3	1,8	3,6	9,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,4	-1,4	-1,5		-3,3
Muuntoerot		-0,0		-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**0,4**	**1,9**	**0,4**	**3,6**	**6,3**

MEUR, 31.12.2025	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitys-menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	1,2	0,5	2,1	4,2
Lisäykset				4,3	4,3
Siirrot erien välillä	0,1	1,0		-1,1	
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,5	-0,2		-0,8
Muuntoerot		-0,0		-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**0,4**	**1,8**	**0,3**	**5,3**	**7,7**
Hankintameno kauden lopussa	0,8	3,3	1,8	5,3	11,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,4	-1,5	-1,5		-3,5
Muuntoerot		-0,0		-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**0,4**	**1,8**	**0,3**	**5,3**	**7,7**

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

MEUR, 30.9.2026	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	14,4	8,1	1,1	22,3	45,9
Lisäykset	0,2	0,3	1,2	2,2	3,8
Vähennykset			-0,1	-0,1	-0,1
Siirrot erien välillä	1,3	0,5	-1,8		
Poistot ja arvonalentumiset	-2,7	-1,9		-5,5	-10,2
Muuntoerot	0,0	0,1	0,0	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**13,2**	**7,0**	**0,4**	**19,1**	**39,7**
Hankintameno kauden lopussa	22,7	12,8	0,4	45,9	81,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-9,5	-5,8		-26,9	-42,3
Muuntoerot	0,0	0,1	0,0	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**13,2**	**7,0**	**0,4**	**19,1**	**39,7**

MEUR, 31.12.2025	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	15,1	9,4	1,5	28,0	54,0
Lisäykset	0,1	0,6	3,2	2,4	6,3
Vähennykset		-0,2	-0,0	-0,1	-0,3
Siirrot erien välillä	2,4	1,2	-3,6		
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-2,5		-7,3	-13,0
Muuntoerot	-0,1	-0,5		-0,5	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**14,4**	**8,1**	**1,1**	**22,3**	**45,9**
Hankintameno kauden lopussa	21,3	12,7	1,1	44,6	79,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-6,8	-4,1		-21,8	-32,7
Muuntoerot	-0,1	-0,5		-0,5	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**14,4**	**8,1**	**1,1**	**22,3**	**45,9**

MEUR, 30.9.2025	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	15,1	9,4	1,5	28,0	54,0
Lisäykset	0,1	0,4	2,3	1,6	4,3
Vähennykset		-0,1	-0,0	-0,1	-0,3
Siirrot erien välillä	0,5	1,1	-1,7		
Poistot ja arvonalentumiset	-2,3	-1,8		-5,5	-9,7
Muuntoerot	-0,1	-0,5		-0,5	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**13,3**	**8,4**	**2,1**	**23,4**	**47,2**
Hankintameno kauden lopussa	19,3	12,4	2,1	43,9	77,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-6,0	-3,5		-19,9	-29,4
Muuntoerot	-0,1	-0,5		-0,5	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**13,3**	**8,4**	**2,1**	**23,4**	**47,2**

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Taseeseen merkityt erät

MEUR, 30.9.2026	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	18,9	3,4	22,3
Lisäykset	0,3	2,0	2,2
Vähennykset		-0,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-1,8	-5,5
Muuntoerot	0,1	0,0	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**15,6**	**3,5**	**19,1**

MEUR, 30.9.2025	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	23,5	4,4	28,0
Lisäykset	0,4	1,2	1,6
Vähennykset		-0,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-3,6	-1,9	-5,5
Muuntoerot	-0,5	-0,0	-0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**19,8**	**3,6**	**23,4**

MEUR, 31.12.2025	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	23,5	4,4	28,0
Lisäykset	0,8	1,6	2,4
Vähennykset		-0,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-4,9	-2,4	-7,3
Muuntoerot	-0,5	-0,0	-0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**18,9**	**3,4**	**22,3**

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat seuraaviin kategorioihin:

MEUR, 30.9.2026	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettuun hankinta-menoon	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		0,0	0,0	0,0			
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset		72,6	72,6	72,6			
Muut saamiset		2,2	2,2	2,2			
Johdannaiset	0,0		0,0	0,0		0,0	
Muut rahoitusvarat	25,2		25,2	25,2	25,2		
Rahavarat		2,0	2,0	2,0			
Rahoitusvarat yhteensä	**25,2**	**76,9**	**102,1**	**102,1**	**25,2**	**0,0**	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		13,6	13,6	13,6			
Lainat rahoituslaitoksilta		0,1	0,1	0,1			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		6,9	6,9	6,9			
Lainat rahoituslaitoksilta		16,7	16,7	16,7			
Ostovelat		36,8	36,8	36,8			
Johdannaiset	0,5		0,5	0,5		0,5	
Muut korottomat velat		0,1	0,1	0,1			
Rahoitusvelat yhteensä	**0,5**	**74,2**	**74,6**	**74,6**		**0,5**	

MEUR, 30.9.2025	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettuun hankinta-menoon	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		0,0	0,0	0,0			
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset		60,4	60,4	60,4			
Muut saamiset		0,2	0,2	0,2			
Johdannaiset	0,4		0,4	0,4		0,4	
Muut rahoitusvarat	50,8		50,8	50,8	50,8		
Rahavarat		7,5	7,5	7,5			
Rahoitusvarat yhteensä	**51,2**	**68,2**	**119,4**	**119,4**	**50,8**	**0,4**	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		18,1	18,1	18,1			
Lainat rahoituslaitoksilta		1,0	1,0	1,0			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		6,7	6,7	6,7			
Lainat rahoituslaitoksilta		13,1	13,1	13,1			
Ostovelat		43,9	43,9	43,9			
Johdannaiset	0,5		0,5	0,5		0,5	
Muut korottomat velat		0,0	0,0	0,0			
Rahoitusvelat yhteensä	**0,5**	**82,8**	**83,3**	**83,3**		**0,5**	

Muut rahoitusvarat sisältävät rahamarkkinasijoituksia ja muita korkosijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka kirjataan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat kirjataan jaksotettuun hankintamenoon ja niiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa lyhyestä maturiteetista johtuen.

MEUR, 31.12.2025	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettuun hankinta-menoon	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		0,0	0,0	0,0			
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset		52,5	52,5	52,5			
Muut saamiset		0,2	0,2	0,2			
Johdannaiset	0,4		0,4	0,4		0,4	
Muut rahoitusvarat	51,0		51,0	51,0	51,0		
Rahavarat		3,9	3,9	3,9			
Rahoitusvarat yhteensä	**51,4**	**56,6**	**108,0**	**108,0**	**51,0**	**0,4**	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		17,0	17,0	17,0			
Lainat rahoituslaitoksilta		0,2	0,2	0,2			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		6,8	6,8	6,8			
Lainat rahoituslaitoksilta		11,8	11,8	11,8			
Ostovelat		44,1	44,1	44,1			
Johdannaiset	0,4		0,4	0,4		0,4	
Muut korottomat velat		0,1	0,1	0,1			
Rahoitusvelat yhteensä	**0,4**	**80,0**	**80,3**	**80,3**		**0,4**	

Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, mikäli toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sen taloutta tai liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Kempowerin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt ja emoyhtiö Kemppi Group Oy ja sen muut tytäryhtiöt kuin Kempower-konsernin yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös Kempowerin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja globaali johtoryhmä sekä heidän läheiset perheenjäsenensä sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Kempowerin lähipiiriin kuuluvat myös Kemppi Group Oy:n hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Kempowerin ja Kemppi Group -yhtiöiden väliset liiketoimet on esitetty lähipiiriliiketoimina. Tällaisia lähipiiriliiketoimia ovat materiaaliostot Kemptron Oy:ltä, hallinnollisten palveluiden ostot Kemppi Group -yhtiöiltä ja Kemppi Group -yhtiöiltä vuokratut toimitilat. Myös tuleviin ostoihin Kemptron Oy:ltä liittyvät sitoumukset on esitetty lähipiiritapahtumina.

Kempowerin pääkonttori ja sen tuotantolaitokset sijaitsevat vuokratuissa kiinteistöissä. Pääkonttori ja sen yhteydessä olevat tuotannon tilat Lahdessa on vuokrattu Kemppi Group Oy:ltä vuoteen 2031 asti.

Kempowerin lähipiiritapahtumat on esitetty viereisessä taulukossa.

MEUR	Q3/2026	Q3/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Tuotteiden ja palveluiden myynti Kemppi Group -yhtiöille ja ostot niiltä					
Myydyt tuotteet	1,0	0,9	2,6	2,9	3,1
Ostetut materiaalit	-4,7	-7,9	-15,6	-18,4	-29,4
Ostetut hallintopalvelut	-0,0	-0,0	-0,2	-0,1	-0,1
Toimisto- ja tuotantotilojen vuokrat	-0,5	-0,5	-1,4	-1,4	-1,9
Tuotteiden ja palveluiden myynti ja ostot muulta lähipiiriltä					
Ostetut palvelut	-0,1	-0,1	-0,2	-0,4	-0,6
Tuotteiden myynti	0,1		0,1		

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Avoimet saldot Kemppi Group -yhtiöiden kanssa			
Myynti- ja muut saamiset	0,4	0,3	0,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**0,4**	**0,3**	**0,0**
Vuokrasopimusvelat	7,5	9,1	8,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**7,5**	**9,1**	**8,8**
Vuokrasopimusvelat	1,7	1,6	1,6
Ostovelat	4,6	8,9	11,8
Siirtovelat ja muut velat	0,4	0,2	0,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**6,6**	**10,7**	**13,8**
Sitoumukset Kemppi Group -yhtiöille			
Ostositoumukset	10,8	11,4	6,5
Sitoumukset yhteensä	**10,8**	**11,4**	**6,5**

Vastuusitoumukset

Kempower on solminut sitovia ostosopimuksia varmistaakseen komponenttien saatavuuden.

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Ostositoumukset Kemppi Group -yhtiöille	10,8	11,4	6,5
Ostositoumukset muille yhtiöille	20,8	14,8	16,2
Annetut takaukset	3,8	3,0	2,7
Yhteensä	**35,4**	**29,2**	**25,5**



Lisätietoja antaa:
investors@kempower.com
https://investors.kempower.com/

Kempower Oyj
Ala-Okeroistentie 29, 15700 Lahti, Suomi
029 0021900
info@kempower.com