

KEMPOWER Oy

# Tilinpäätöstiedote

# 2024

1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2024



# Kempower Oyj tilinpäätöstiedote, 1.1.– 31.12.2024 (tilintarkastamaton)

## Lokakuu–joulukuu 2024 lyhyesti, IFRS (vertailuluvut suluissa lokakuu–joulukuu 2023)

- Tilauskanta pieneni 95,0 milj. euroon (110,6 milj. euroa)
- Tilauskertymä kasvoi 67,8 milj. euroon (66,7 milj. euroa)
- Liikevaihto pieneni 13 % 71,7 milj. euroon (82,8 milj. euroa)
- Liikevaihto Pohjoismaiden ulkopuolella oli 60 % (63 %) liikevaihdosta
- Myyntikatemarginaali oli 49,6 % (53,1 %)
- Operatiivinen liiketulos pieneni 0,8 milj. euroon (5,5 milj. euroa), 1,1 % liikevaihdosta (6,7 %)
- Kauden voitto oli 0,5 milj. euroa (5,3 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 12,4 milj. euroa (0,7 milj. euroa)
- Henkilöstön lukumäärä oli 786 (737) kauden lopussa
- Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrä oli 129 000 megawattituntia (70 000)

## Tammikuu–joulukuu 2024 lyhyesti, IFRS (vertailuluvut suluissa tammikuu–joulukuu 2023)

- Tilauskertymä pieneni 218,3 milj. euroon (275,3 milj. euroa)
- Liikevaihto pieneni 21 % 223,7 milj. euroon (283,6 milj. euroa)
- Myyntikatemarginaali oli 48,7 % (52,1 %)
- Operatiivinen liiketulos pieneni -26,4 milj. euroon (40,7 milj. euroa), -11,8 % liikevaihdosta (14,3 %)
- Kauden tappio oli 23,2 milj. euroa (33,7 milj. euroa voitto)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -23,4 milj. euroa (39,7 milj. euroa)

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	2024	2023
Tilaukanta	95,0	110,6	95,0	110,6
Tilaukertymä	67,8	66,7	218,3	275,3
Liikevaihto	71,7	82,8	223,7	283,6
Liikevaihdon kasvu, %	-13 %	119 %	-21 %	174 %
Myyntikate	35,6	43,9	109,0	147,7
Myyntikatemarginaali, %	49,6 %	53,1 %	48,7 %	52,1 %
Liiketulos	0,7	5,5	-28,8	40,6
Liiketulosmarginaali, %	1,0 %	6,7 %	-12,9 %	14,3 %
Operatiivinen liiketulos	0,8	5,5	-26,4	40,7
Operatiivinen liiketulosmarginaali, %	1,1 %	6,7 %	-11,8 %	14,3 %
Kauden tulos	0,5	5,3	-23,2	33,7
Omavaraisuusaste, %	49,3 %	58,3 %	49,3 %	58,3 %
Liiketoiminnan rahavirta	12,4	0,7	-23,4	39,7
Investoinnit	2,8	2,9	18,8	9,6
Nettovelka	-23,8	-74,6	-23,8	-74,6
Nettorahavarat	53,1	99,8	53,1	99,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,1		2,4	0,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	0,01	0,10	-0,42	0,61
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	0,01	0,10	-0,42	0,61
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	786	737	786	737

## Ohjeistus vuodelle 2025

Vuonna 2025 yhtiö pyrkii palaamaan kasvu-uralle, kun DC-latausmarkkinoiden odotetaan alkavan elpyä vuoden toisella vuosipuoliskolla.

Kempower odottaa:

- **Vuoden 2025** liikevaihdon odotetaan kasvavan 10 % - 30 % (liikevaihto 2024: 223,7 miljoonaa euroa).
- **Vuoden 2025** operatiivisen liiketuloksen odotetaan paranevan merkittävästi vuodesta 2024. Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen liiketulos tulee olemaan tappiollinen (operatiivinen liiketulos 2024: -26,4 miljoonaa euroa).

Näkymät perustuvat arvioon, että DC-latauspisteiden asennukset jatkavat merkittävää kasvua keskeisillä markkinoillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Tämä perustuu vuoden 2025 alussa tehtyyn kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.

Kempower odottaa, että toimialan ylimääräiset varastot vaikuttavat kysyntään vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Markkinaympäristön ja kysynnän odotetaan pysyvän heikkona ensimmäisellä puoliskolla mutta elpyvän vuoden toisella puoliskolla.

Viimeisimmän markkinatutkimuksen perusteella Kempower arvioi DC-latausasennusten CAGR:n olevan noin 30 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Kempower jatkaa valikoivasti investointeja kasvuhankkeisiinsa, kuten kasvuun Pohjois-Amerikassa, kasvuun keskeisissä maissa Euroopassa ja huipputeknologian kehittämiseen. Nämä hankkeet mahdollistavat Kempowerin strategian toteuttamisen, mutta heikentävät kannattavuutta lyhyellä aikavälillä.

## Taloudelliset tavoitteet

- **Kasvu:** 750 miljoonan euron liikevaihto keskipitkällä aikavälillä (vuodet 2026–2028)
- **Kannattavuus:** 10–15 prosentin operatiivinen liikeulosmarginaali saavutettu keskipitkällä aikavälillä (vuodet 2026–2028) ja operatiivinen liikeulosmarginaali vähintään 15 prosenttia pitkällä aikavälillä
- **Osingot:** Ei osinkoja lyhyellä aikavälillä

TOIMITUSJOHTAJA TOMI RISTIMÄKI KOMMENTOI Q4/2024 TULOSTA:

# Vahva loppuvuosi haastavassa markkinassa

Vuosi 2024 päättyi vahvasti. Vuoden 2024 korkein ja yhtiön historian toiseksi korkein tilauskertymä 67,8 miljoonaa euroa, ja 71,7 miljoonan euron liikevaihto mahdollistivat positiivisen operatiivisen liiketuloksen ja kassavirran saavuttamisen. Operatiivinen liiketulos oli 0,8 miljoonaa euroa neljännellä vuosineljänneksellä. Tämä oli kaikkien Kempowerilaisten kovan työn ansiota ja osoitti kykymme reagoida ja sopeutua nopeasti muuttuviin markkinatilanteisiin. Positiivista tulosta on tukenut organisaation kehittäminen ja alhaisempi kustannuspohja. Olemme myös toteuttaneet keskeisiä johtajamuutoksia vahvistaaksemme johtoa ja viemään yritystä eteenpäin. Uudistettu johtomme keskittyy vahvasti kasvuun, operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, innovaatioiden edistämiseen ja asiakaskeksien lähestymistavan ylläpitämiseen. Nämä organisaatiomuutokset antavat meille hyvät edellytykset kasvuun.

Odotamme DC-latausmarkkinan vuoden 2025 ensimmäisen ja toisen puoliskon olevan hyvin erilaisia. Ensimmäinen vuosipuolisko tulee edelleen olemaan haastava heikon markkinatilanteen ja kysyntään vaikuttavien toimialan laajuisten ylimääräisten varastotasojen vuoksi. Odotamme varastojen laskevan suunnilleen samaa vauhtia kuin vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä. Vuoden 2024 aikana Kempowerin latureiden asennukset kasvoivat globaalisti noin 30%, mikä kertoo asennuskantamme jatkuneesta kasvusta. Kaikille DC-latauslaittevalmistajille äärimmäisen haastavan vuoden jälkeen odotamme vihdoin markkinan alkavan elpyä vuoden 2025 toisella puoliskolla. Vuoden 2025 alussa tehty kolmannen osapuolen markkinatutkimus on linjassa ennusteidemme kanssa ja osoittaa, että markkinakasvu ajaa kysynnän kasvu toisella vuosipuoliskolla.

Vuoden 2024 aikana olemme panostaneet hyötyajoneuvosegmenttiin ja näemme jo nyt segmentin tuottavan merkittävän osan liikevaihdoistamme.

DC-latausmarkkinan haastavasta vuodesta huolimatta hyötyajoneuvosegmentin liikevaihto ja tilaukset kasvoivat huomattavasti. Tämä kehitys on erittäin positiivista, sillä näemme hyötyajoneuvojen muodostuvan suurimmaksi DC-lataussegmentiksi vuoteen 2030 mennessä. Yksityisajoneuvosegmentissä olemme keskittyneet vahvemmin vähittäiskauppa-asiakkaisiin, joilla ylimääräisiä varastoja ei ole samassa mittakaavassa. Uusiasiakashankinta oli erittäin positiivista neljännellä vuosineljänneksellä, ja hankimme 22 uutta asiakasta, mikä nosti vuoden 2024 uusiasiakashankinnan kokonaismäärän 66:een. Menestys uusiasiakashankinnassa luo pohjan tulevalle kasvulle. Uusien asiakkaiden joukossa olivat muun muassa globaali logistiikkajohtaja DP World sekä johtavan maailmanlaajuisen autonvalmistajan Renaultin uusi yhtiö Mobilize, joka tuo sähköajoneuvojen pikalatauksen saataville kaikkialle Ranskaan.

Vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä Pohjois-Amerikan toimintomme tuotti 7,4 miljoonan euron liikevaihdon ja saavutti korkeimman tilauskertymän tähän mennessä, vastaten 15 prosenttia koko tilauskertymästämme. Kasvatimme markkinaosuuttamme Pohjois-Amerikassa saavuttamalla 84 prosentin liikevaihdon kasvun edelliseen vuoteen verrattuna latausratkaisujemme kasvavan kysynnän ansiosta. Olen myös iloinen Monil Malhotran nimityksestä Pohjois-Amerikan uudeksi johtajaksi. Monil jatkaa kasvustrategiamme toteuttamista mantereella. Tällä hetkellä Yhdysvaltojen liittovaltion tason sähköajoneuvojen hankintatukiin liittyy epävarmuutta. Odotamme, että sähköajoneuvojen menestyksellinen käyttöönotto jatkuu vuoden 2024 pohjalta ja että sähköajoneuvojen markkinapotentiaali pysyy vahvana Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Seuraamme aktiivisesti tilannetta ja luotamme strategiseen lähestymistapaamme.

Kuorma-autojen latausohjelma ja ohjelmaan kuuluva Megawatt Charging System -järjestelmän kehitys etenivät suunnitellusti vuonna 2024. Kempower Mega Satelliitin pilottitoimitukset käynnistyivät menestyksekkäästi Lahden tuotantolaitoksiltamme joulukuussa. Tämä virstanpylväs on merkittävä askel eteenpäin missiossamme tarjota luotettavia huippuluokan latausratkaisuja.

Vuosi 2024 oli haastava koko toimialalle, johtuen korkeista varastotasosta ja asiakkaidemme vähentyneistä investoinneista. Haastavasta markkinasta huolimatta saavutimme menestystä monilla alueilla kuten Isossa-Britanniassa, Irlannissa, Pohjois-Amerikassa, Ranskassa, Saksassa ja Alankomaissa. Samalla edistimme lupaamiamme hankkeita teknologian kehityksessä. Siirtyessämme vuoteen 2025 olemme hyvässä kunnossa ja asemassa kohtaamaan haasteet ja hyödyntämään uusia mahdollisuuksia nykyisten ja uusien asiakkaiden kanssa maailmanlaajuisesti kasvavilla markkinoilla.

**Tomi Ristimäki,**  
**toimitusjohtaja**

## Markkinakehitys

Tämän luvun tarkoituksena on kuvata markkinoiden viime aikaista kehitystä pikalataus- ja sähköajoneuvojen ekosysteemissä. Esitetyissä tiedoissa on tiettyjä rajoitteita, sillä tietoja on saatavilla eri aikaväleillä eri markkinoilta.

### Eurooppa

Pikalatauspisteiden asennusten määrä kasvoi vuonna 2024 noin 30 prosenttia verrattuna vuoteen 2023.

Vuonna 2024 uusia täyssähköautoja rekisteröitiin 1,99 miljoonaa kappaletta, mikä tarkoittaa 1,3 prosentin laskua vuoden 2023 2,01 miljoonaan rekisteröintiin verrattuna. Täyssähköautojen rekisteröintien osuus kaikista ajoneuvorekisteröinneistä oli 15,3 prosenttia laskien hiukan vuoden 2023 15,7 prosentista.

Lähde: European Automobile Manufacturers' Association (acea)

### Pohjois-Amerikka

Pikalatauspisteiden asennusten määrä kasvoi vuonna 2024 26 prosenttia verrattuna vuoteen 2023.

Vuonna 2024 uusia sähköajoneuvoja rekisteröitiin 1,6 miljoonaa kappaletta. Rekisteröinnit kasvoivat 7 prosenttia vuoden 2023 1,5 miljoonaan rekisteröintiin verrattuna. Täyssähköautojen rekisteröintien osuus kaikista ajoneuvo rekisteröinneistä oli 10 prosenttia.

Lähde: KellyBook-CoxAutomotive Q4 2024 Sales report; StatisticsCanada; PTR Inc.

### Kempower

Kolmannen osapuolen tekemän tutkimuksen mukaan Kempower on säilyttänyt markkinaosuutensa ja on edelleen kolmen isoimman

valmistajan joukossa DC-latausmarkkinoilla Euroopassa. Markkinaosuutemme kasvu jatkui Pohjois-Amerikassa vuonna 2024.

Kempowerin latureiden kautta ladatun sähkön määrä kasvoi 70 000 MWh:sta vuoden 2023 neljännellä vuosineljänneksellä 129 000 MWh:iin vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä. Koko vuoden aikana ladatun sähkön määrä kasvoi 195 000 MWh:sta vuonna 2023, 397 000 MWh:iin vuonna 2024.

Vuosineljänneksen aikana Kempower on aktiivisesti laajentanut asiakaskuntaansa.

Julkistimme yhteistyön DP Worldin kanssa, jonka puitteissa toimitamme Euroopan ensimmäisen teholatausjärjestelmän Kalmarin sähköisille konttilukeille DP World London Gatewayhin. Yhteistyö mahdollistaa pikalatauksen ja tehokkaan toiminnan vähentäen samalla merkittävästi melusaastetta, tärinää ja päästöjä.

Aloitimme yhteistyön Energie 360°:n kanssa auttaaksemme Coopia, sveitsiläistä vähittäis- ja tukkumyyntiyritystä siirtymään sähköiseen liikenteeseen. Sähköajoneuvoja voi nyt ladata Kempowerin pikalatausteknologialla viidessä Coop-supermarketissa Sveitsissä, ja lisää paikkoja on tulossa.

Intian nopeimmin kasvava sähköautojen latausverkosto ChargeZone otti käyttöön ensimmäisen Kempowerin teknologialla varustetun latauskeskuksensa Gujaratissa. Tämä tärkeän valtatie varrella sijaitseva solmukohta on merkittävä askel Intian sähköisen liikkuvuuden infrastruktuurin vahvistamisessa ja on osa laajempaa hanketta, jonka tarkoituksena on perustaa 15 uutta pikalatauspaikkaa eri puolille maata.

Aloitimme megawattilatausjärjestelmän (MCS) pilottitoimitukset. Tämä keskeinen ratkaisu vastaa pitkän matkan sähkörekkojen ja muiden energiantensiivisten ajoneuvojen kriittisiin vaatimuksiin.

## Vastuullisuus

Vastuullisuus on Kempowerin strategian ytimessä. Vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen aikana viimeistelimme kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja EU:n taksonomia-asetuksen mukaista kestävyysraportointia. Neljännen vuosineljänneksen aikana Kempower uusi kolme arvostettua ISO-sertifikaattia ja sai ensimmäistä kertaa ISO/IEC 27001:2022 -sertifikaatin työstään tietoturvan hallinnassa. Nämä sertifikaatit osoittavat sitoutumisemme laatuun, ympäristön kestävyteen, turvallisuuteen ja tietoturvaan.

### Ilmastovaikutus

Kempower on uusinnut tunnustuksen erinomaisesta suorituskyvystään ympäristön kestävyden saralla saavuttamalla ISO 14001 -sertifikaatin. Tämä sertifikaatti korostaa sitoutumistamme ympäristövaikutusten hallintaan tehokkaasti ja kestävästi.

### Vastuulliset tuotteet

Olemme ylpeitä uusiessamme ISO 9001 -sertifikaatin laadunhallinnasta ja ISO/IEC 27001:2022 -sertifikaatin tietoturvasta. Nämä sertifikaatit osoittavat omistautumisemme korkealaatuisten tuotteiden tarjoamiseen ja tietojärjestelmiemme turvallisuuden ja yksityisyyden varmistamiseen. Sertifikaatit kattavat toimintamme Durhamissa, Yhdysvalloissa sekä Lahdessa, mikä osoittaa maailmanlaajuisia sitoutumistamme huippuosaamiseen.

Kyberturvallisuus on ajankohtainen ja kriittinen aihe ja keskeisessä asemassa Kempowerin toiminnassa. Panostamme voimakkaasti tuotteiden, prosessien ja sisäisten toimintojen kyberturvallisuuden parantamiseen varmistaaksemme saumattoman toimivuuden ja vakaan liiketoiminnan jatkuvuuden. ISO/IEC 27001:2022 -sertifikaatti kattaa Kempowerin tietoturvan hallintajärjestelmän (ISMS), tuotantoprosessit, fyysiset latauslaitteet ja sisäiset ohjelmistosovellukset vahvistaen entisestään Kempowerin sitoutumista korkeisiin standardeihin kaikilla toiminnan osa-alueilla.

### Paras työpaikka

Kempower uusi myös työterveys- ja työturvallisuussertifikaatti ISO 45001:n. Tämä sertifikaatti korostaa sitoutumistamme turvallisen ja terveellisen työympäristön ylläpitämiseen kaikille työntekijöillemme.

Nämä saavutukset heijastavat sitoutumistamme kestävään kehitykseen ja jatkuvia pyrkimyksiämme vaikuttaa myönteisesti ympäristöön, tuotteisiimme ja työpaikkaamme.



## Taloudellinen raportointi ja maantieteelliset alueet

Kempowerin tuotevalikoima kattaa DC-pikalatausratkaisut ja -palvelut. Koko tuote- ja palveluportfolio raportoidaan yhden segmentin alla.

## Tilauuskertymä

Kempowerin tilauuskertymä vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä oli 67,8 (66,7) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 2024 218,3 (275,3) miljoonaa euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä tilauuskertymä laski Pohjoismaissa ja kasvoi Muun Euroopan alueella, Pohjois-Amerikassa ja Muun Maailman alueella. Tammi-joulukuussa 2024 tilauuskertymä laski Pohjoismaissa ja Muussa Euroopassa ja kasvoi Muun Maailman alueella ja Pohjois-Amerikassa. Tilauuskertymään läpi vuoden on vaikuttanut negatiivisesti asiakkaiden korkeat ylimääräiset varastotasot ja heikko markkinatilanne.

## Liikevaihto

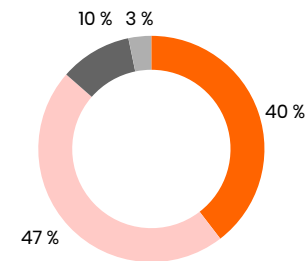
Kempower raportoi liikevaihdon seuraavien maantieteellisten alueiden mukaisesti:

- Pohjoismaat
- Muu Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Muu Maailma

## LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

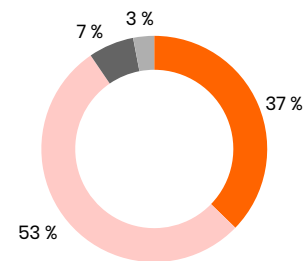
MEUR	Q4/2024	Q4/2023	Muutos %	2024	2023	Muutos %
Pohjoismaat*	28,4	30,9	-8 %	97,9	114,1	-14 %
Muu Eurooppa	33,6	44,1	-24 %	94,8	144,2	-34 %
Pohjois-Amerikka	7,4	5,4	37 %	20,8	11,3	84 %
Muu Maailma	2,3	2,3	1 %	10,3	14,0	-26 %
<b>Yhteensä</b>	<b>71,7</b>	<b>82,8</b>	<b>-13 %</b>	<b>223,7</b>	<b>283,6</b>	<b>-21 %</b>

Liikevaihto Q4/2024



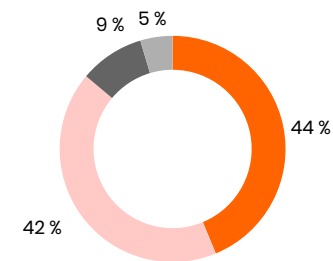
- Pohjoismaat\* 28,4 MEUR
- Muu Eurooppa 33,6 MEUR
- Pohjois-Amerikka 7,4 MEUR
- Muu Maailma 2,3 MEUR

Liikevaihto Q4/2023



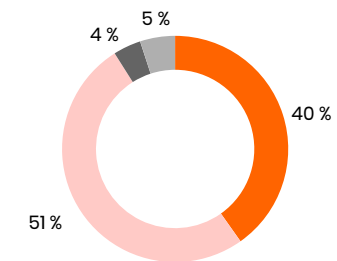
- Pohjoismaat\* 30,9 MEUR
- Muu Eurooppa 44,1 MEUR
- Pohjois-Amerikka 5,4 MEUR
- Muu Maailma 2,3 MEUR

Liikevaihto 2024



- Pohjoismaat\* 97,9 MEUR
- Muu Eurooppa 94,8 MEUR
- Pohjois-Amerikka 20,8 MEUR
- Muu Maailma 10,3 MEUR

Liikevaihto 2023



- Pohjoismaat\* 114,1 MEUR
- Muu Eurooppa 144,2 MEUR
- Pohjois-Amerikka 11,3 MEUR
- Muu Maailma 14,0 MEUR

\*Pohjoismaat sisältää Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin



Kempowerin liikevaihto muodostuu pääosin yrityksen valmistamien sähköajoneuvojen latureiden ja latausasemien toimituksista ja latureiden huoltopalveluista. Kempower tarjoaa lisäksi Kempower ChargeEye SaaS - palvelulla pilvipohjaisen latauslaitteiden hallintajärjestelmän asiakkailleen. Kempowerin asiakkaita ovat pääasiassa julkiset latausoperaattorit, hyötyajoneuvojen operaattorit, ajoneuvojen ja laitteiden valmistajat sekä jälleenmyyjä- ja asennuskumppanit.

Kempowerin liikevaihto vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä oli 71,7 miljoonaa euroa (82,8 miljoonaa euroa). Liikevaihto pieneni 13 prosenttia verrattuna vuoden 2023 neljänneen vuosineljännekseen. Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihto laski Pohjoismaissa ja Muun Euroopan alueella ja kasvoi Pohjois-Amerikassa. Muun Maailman liikevaihto pysyi noin samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Kempowerin liikevaihto tammi-joulukuussa 2024 oli 223,7 miljoonaa euroa (283,6 miljoonaa euroa). Liikevaihto pieneni 21 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Koko vuoden liikevaihto kasvoi Pohjois-Amerikassa 84 prosenttia, mutta laski kaikilla muilla alueilla. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa markkinoilla vallitsevista korkeista varastotasoista ja vähentyneistä investoinneista DC-latausmarkkinoilla.

Kempowerin latausratkaisuja on toimitettu maailmanlaajuisesti yli 50 maahan. Kempowerin maantieteelliset päämarkkinat ovat Pohjoismaat, jonka osuus liikevaihdosta oli 40 (37) prosenttia vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä, ja Muu Eurooppa, jonka osuus Kempowerin liikevaihdosta oli 47 (53) prosenttia vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä. Pohjois-Amerikan osuus liikevaihdosta oli 10 (7) prosenttia ja Muun Maailman osuus liikevaihdosta 3 (3) prosenttia vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä. Tammi-joulukuussa 2024 Pohjoismaiden osuus oli 44 (40) prosenttia ja Muun Euroopan osuus 42 (51) prosenttia Kempowerin liikevaihdosta. Pohjois-Amerikan osuus liikevaihdosta oli 9 (4) prosenttia ja Muun Maailman osuus liikevaihdosta 5 (5) prosenttia tammi-joulukuussa 2024.

## Kannattavuus

Kempowerin liike-tulos pieneni 4,8 miljoonaa euroa vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja oli 0,7 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa). Kempowerin operatiivinen liike-tulos pieneni 4,7 miljoonaa euroa vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja oli 0,8 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa). Operatiivisen liike-tuloksen lasku neljänneen vuosineljänneksen aikana johtui pääasiassa vertailukautta alhaisemmasta liikevaihdosta ja myyntikatemarginaalista, joita osittain kompensoi vertailukautta matalammat kiinteät kustannukset.

Neljännän vuosineljänneksen aikana takuukustannukset kasvoivat 1,6 miljoonaa euroa 7,6 miljoonaan euroon (6,1 miljoonaa euroa). Takuukulut tammi-joulukuussa 2024 laskivat 0,8 miljoonaa euroa 17,5 miljoonaan euroon (18,3 miljoonaa euroa). Vuoden 2024 korkeat takuukulut johtuivat osittain komponenttitoimittajien laatuhaasteista ja ylimääräisistä huoltokuluista. Kempower on lisännyt fokusta toimittajien laadun varmistamiseen, jolla tulee olemaan positiivinen vaikutus takuukuluihin.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä olivat 0,1 miljoonaa euroa (-), ja ne liittyivät pääosin muihin strategisiin hankkeisiin.

Henkilöstömäärä vuoden 2024 neljänneen vuosineljänneksen lopussa oli 121 henkilöä pienempi verrattuna vuoden 2024 toiseen vuosineljännekseen johtuen pääasiassa vuoden kolmannella vuosineljänneksellä käydyistä muutosneuvotteluista. Lisäksi olemme vähentäneet ulkoisia menoja saavuttaaksemme 10 miljoonan euron vuotuiset säästöt vuoden 2025 aikana vuoden 2024 toisen neljänneksen kustannustasoon verrattuna.

Kempowerin liike-tulos pieneni tammi-joulukuussa 2024 69,4 miljoonaa euroa ja oli -28,8 miljoonaa euroa (40,6 miljoonaa euroa). Kempowerin operatiivinen liike-tulos tammi-joulukuussa 2024 oli -26,4 miljoonaa euroa (40,7 miljoonaa euroa). Liike-tuloksen lasku johtui alhaisesta liikevaihdosta, matalammasta myyntikatemarginaalista, seuraavan sukupolven tuoteportfolion tuotannon kustannuksista ja Pohjois-Amerikan liiketoiminnan kasvattamiseen liittyvistä kustannuksista ja korkeammasta kiinteiden kulujen kulupohjasta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-joulukuussa 2024 olivat 2,4 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa), joista 1,2 miljoonaa euroa liittyivät uudelleenjärjestelyihin, 0,7 miljoonaa euroa Kempowerin listautumiseen Nasdaq Helsingin pörssilistalle, 0,3 miljoonaa euroa liiketoiminnan aloittamisen kuluihin Yhdysvaltain markkinoilla ja 0,2 miljoonaa euroa muihin strategisiin hankkeisiin.

Kempowerin liiketoiminnan muut tuotot vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä olivat 0,8 miljoonaa euroa (0,5 miljoonaa euroa). Kempowerin liiketoiminnan muut tuotot tammi-joulukuussa 2024 olivat 3,1 miljoonaa euroa (1,3 miljoonaa euroa) ja muodostuivat pääosin valtion avustuksista.

## VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	2024	2023
Nasdaq Helsingin pörssilistalle listautumiseen liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa			0,7	
Liiketoiminnan aloittamiseen Yhdysvaltain markkinoilla liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa			0,3	0,1
Muihin strategisiin hankkeisiin liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa	0,1		0,2	
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut pääosin henkilöstökuluissa	0,0		1,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>		<b>2,4</b>	<b>0,1</b>

Kempowerin nettoraioituserät vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä olivat 0,0 miljoonaa euroa (1,3 miljoonaa euroa) ja tammi-joulukuussa 2024 0,6 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa).

Kempowerin tuloverot vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä olivat -0,2 miljoonaa euroa (-1,5 miljoonaa euroa) ja tammi-joulukuussa 2024 5,0 miljoonaa euroa (-9,3 miljoonaa euroa).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Kempowerin tutkimus- ja tuotekehityskulut sisältäen henkilöstökulut olivat 4,5 miljoonaa euroa (5,1 miljoonaa euroa), 6 % (6 %) liikevaihdosta vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 21,1 miljoonaa euroa (14,1 miljoonaa euroa), 9 % (5 %) liikevaihdosta tammi-joulukuussa 2024.

Vuosineljänneksen aikana saimme päätökseen seuraavan sukupolven latausportfolion tuotannon ylösajon, joka mahdollistaa tuotannon ilman toimitusrajoituksia.

Vuosineljänneksen aikana Kempowerille myönnettiin ISO/IEC 27001:2022 -sertifikaatti tietoturvasta, kyberturvallisuudesta ja tietosuojasta. Sertifikaatti kattaa pilvipohjaisen Kempower ChargeEye -latauksenhallintajärjestelmän, Kempowerin R&D:n, sekä operatiivisen toiminnan Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Vuosineljänneksen aikana aloitimme megawattilatausjärjestelmän (MCS) pilottitoimitukset. Tämä keskeinen ratkaisu vastaa pitkän matkan sähkörekkojen ja muiden energiantensiivisten ajoneuvojen kriittisiin vaatimuksiin.

Kempowerin sitoutuminen parhaiden latausratkaisujen tarjoamiseen sai lisää vahvistusta ZapMap-kyselyssä. Isossa-Britanniassa, joka on yksi avainmarkkinoistamme, asiakkaamme arvioivat latausjärjestelmämme

luotettavuuden ja tehokkuuden erinomaiseksi. Lisäksi julkaisimme ensimmäistä kertaa analyysin yli 30 miljoonasta lataustapahtumasta, mikä korostaa korkeaa latausonnistumisprosenttiämme. Tämä kattava data tarjoaa arvokkaita näkemyksiä käyttäjien tottumuksista ja järjestelmän suorituskyvystä, mikä mahdollistaa tarjoamamme jatkuvan kehityksen ja paremman asiakaspalvelun.

Monta, sähköajoneuvojen latausalustojen toimittaja, julkaisi rankingin, joka mittaa alustansa kytkettyjen laturien latausvirheiden määriä. Kaikki suurimmat DC-latauslaittevalmistajat sisältävissä rankingissa Kempower menestyi parhaiten, mikä kertoo Kempowerin latausjärjestelmien poikkeuksellisesta luotettavuudesta asiakkaillemme ja loppukäyttäjille.

## Rahavirta, rahoitus ja tase

Kempowerin liiketoiminnan rahavirta oli 12,4 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa) vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja -23,4 miljoonaa euroa (39,7 miljoonaa euroa) tammi-joulukuussa 2024. Kasvanut liiketoiminnan rahavirta neljännellä vuosineljänneksellä oli pääosin seurausta positiivisesta liikeloksesta sekä nettokäyttöpääoman pienenemisestä. Varastotasomme olivat poikkeuksellisen korkealla tasolla vuoden kolmannen neljänneksen päätteeksi, mutta laskivat neljännellä vuosineljänneksellä 6,1 miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun 2024 liiketoiminnan rahavirta oli pääosin seurausta tappiollisesta liiketoiminnasta, nettokäyttöpääoman kasvusta ja maksetuista veroista.

Kempowerin investointien rahavirta tammi-joulukuussa 2024 oli 5,8 miljoonaa euroa (-14,6 miljoonaa euroa) ja koostui rahamarkkinasijoitusten muutoksesta 24,5 miljoonaa euroa (-5,0 miljoonaa euroa) sekä investoinneista aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin -18,8 miljoonaa euroa (-9,6 miljoonaa euroa).

Kempowerin rahavarat raportointikauden lopussa olivat 16,2 miljoonaa euroa (27,4 miljoonaa euroa). Muut rahoitusvarat sisälsivät

rahamarkkinasijoituksia raportointikauden lopussa 49,2 miljoonaa euroa (72,4 miljoonaa euroa).

Kempowerilla on käytettävissään yhteensä 25 miljoonan euron lyhytaikaiset luottolimiitit, josta 6,1 miljoonaa euroa oli käytössä raportointikauden lopussa. Lisäksi Kempowerilla on 30 miljoonan euron käyttämätön vihreä valmiusluottolimiitti (RCF) tukemassa Kempowerin kasvu- ja vastuullisuusstrategioita ja vahvistamassa Kempowerin rahoitusasemaa edelleen.

Kempowerin omavaraisuusaste raportointikauden lopussa oli 49,3 % (58,3 %). Nettovelka raportointikauden lopussa oli -23,8 miljoonaa euroa (-74,6 miljoonaa euroa). Nettovelan muutos johtui rahavarojen 11,2 miljoonan euron vähenemisestä, rahamarkkinasijoitusten 23,2 miljoonan euron vähenemisestä sekä vuokrasopimusvelkojen ja lainojen 16,3 miljoonan euron kasvusta.

Kempower on pystynyt ylläpitämään vahvaa kokonaislikviditeettiä. Vuoden 2024 lopussa kokonaislikviditeetti oli 114,4 miljoonaa euroa (114,8 miljoonaa euroa) sisältäen rahavarat, rahamarkkinasijoitukset, lyhytaikaiset käyttämättömät luottolimiitit ja vihreän valmiusluottolimiitin.

## Investoinnit

Kempowerin investoinnit vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä olivat 2,8 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa) ja tammi-joulukuussa 2024 18,8 miljoonaa euroa (9,6 miljoonaa euroa). Kempowerin investoinnit tammi-joulukuussa 2024 liittyivät pääasiassa tuotantoon ja sekä tutkimus- ja tuotekehitykseen.

## Henkilöstö

Kempower konsernin henkilöstön lukumäärä raportointikauden lopussa oli 786 (737), joista emoyhtiössä työskenteli 545 (574) ja tytäryhtiöissä 241 (163) henkilöä. Kempowerin keskimääräinen henkilöstön lukumäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli 764 (542) raportointikauden lopussa.

<b>Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Operaatiot, tuotantotyöntekijät	169	176
Hallinto	78	79
Operaatiot, toimistotyöntekijät	108	113
Tutkimus, kehitys ja innovaatiot	161	148
Myynti ja markkinointi	270	221
<b>Yhteensä</b>	<b>786</b>	<b>737</b>

<b>Henkilöstön lukumäärä työsuhteittain</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Vakituiset työntekijät	776	731
Määräaikaiset työntekijät	10	6
<b>Yhteensä</b>	<b>786</b>	<b>737</b>

## Osakkeet

Kempower Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki -pörssin päälisalle. Kempowerin rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 55 273 696 (55 277 746). Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tammi-joulukuun 2024 aikana oli 55 275 035 (55 404 944).

Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 269 224 omaa osaketta (265 174 kappaletta 31.12.2023).

Osakeindikaattorit	2024	2023
Ylin kurssi (EUR)	32,48	54,40
Alin kurssi (EUR)	8,61	21,20
Volyymipainotettu keskimääräinen kurssi (EUR)	17,71	33,72
Kauden päätöskurssi (EUR)	9,68	31,82
Kokonaisvaihto (EUR)	418 465 594	884 656 078
Kokonaisvaihto (kpl)	23 631 012	26 234 850
Markkina-arvo katsauskauden lopussa MEUR	535	1 759
Rekisteröityjen osakkeiden määrä	55 542 920	55 542 920
Omien osakkeiden määrä	269 224	265 174
Ulkona olevien osakkeiden määrä	55 273 696	55 277 746

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kempowerin osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMPOWR ja ISIN-koodi on FI4000513593.

## Suurimmat osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 31.12.2024 59 349 osakkeenomistajaa.

15 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2024:

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	%-osuus osakkeista
Kemppi Group Oy	34 400 000	61,93 %
Varma Mutual Pension Insurance Company	2 572 678	4,63 %
Nordea Funds	694 924	1,25 %
Elo Mutual Pension Insurance Company	530 885	0,96 %
Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	508 000	0,91 %
KLP Kapitalforvaltning AS	413 039	0,74 %
Nordea Life Assurance Finland Ltd	396 946	0,71 %
Handelsbanken Fonder	360 919	0,65 %
Oy Julius Tallberg Ab	356 309	0,64 %
Kempinvest Oy	348 432	0,63 %
Norges Bank Investment Management	330 429	0,59 %
Wipunen varainhallinta Oy	325 000	0,59 %
BlackRock	270 931	0,49 %
Kempower Corporation	269 224	0,48 %
Heikintorppa Oy	250 000	0,45 %

Lähde: Modular Finance AB - Monitor

Lisätietoa osakkeista, merkittävistä osakkeenomistajista ja johdon osakeomistuksista löytyy yhtiön verkkosivuilta

<https://investors.kempower.com/fi>

# Kempower Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

Yhtiökokous pidettiin 27.3.2024 Lahdessa. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2023, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin 2023 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2023.

## Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.2023 – 31.12.2023 ei jaeta osinkoa, ja että voitto 27 249 591,08 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

## Hallituksen jäsenten valinta ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Antti Kemppi, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Olli Laurén, Tuula Ryttilä ja Eriikka Söderström. Yhtiön yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaisesti hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Vesa Laisi ja hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Antti Kemppi. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ovat seuraavat:

- hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtaja 80 000 euroa ja
- hallituksen jäsenet 60 000 euroa.

Tämän lisäksi hallituksen jäsenille suoritetaan erillinen kokouspalkkio kokoukseen osallistumisesta seuraavasti:

- kokouspalkkio on 700 euroa kokouksesta, jos kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa tai jos kokous on virtuaalikokous,
- kokouspalkkio on kaksinkertainen, jos kokous on samalla mantereella kuin hallituksen jäsenen kotimaa, mutta ei hänen kotimaassaan, ja
- kokouspalkkio on kolminkertainen, jos kokous on eri mantereella kuin hallituksen jäsenen kotimaa.

Lisäksi päätettiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euroa vuodessa hallituspalkkion lisäksi ja muiden valiokuntien puheenjohtajille 5 000 euroa vuodessa hallituspalkkion lisäksi.

## Tilintarkastajan valinta ja palkkiot

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT-tilintarkastaja Toni Halonen toimisi päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

## Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio

Kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KRT Toni Halonen toimisi päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

## Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksen 12 §:ää siten, että sen kohta 12 § lakkaa soveltumasta, mikäli arvopaperimarkkinalakia muutetaan siten, että huomattavien omistus- ja ääniosuuksien ilmoitusvelvollisuus soveltuu säännellyn markkinan ohella myös arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:ssä määritellyssä monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksen 13 §:ää siten, että sen kohta 13§ lakkaa soveltumasta, mikäli arvopaperimarkkinalakia muutetaan siten, että julkista ostotarjousta ja tarjousvelvollisuutta koskeva menettely soveltuu säännellyn markkinan ohella myös arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:ssä määritellyssä monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä. Hallituksen ehdotus yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi kohtien 12§ ja 13§ osalta kokonaisuudessaan (Yhtiökokouskutsun liite 1) löytyy Kempowerin verkkosivuilta <https://investors.kempower.com/fi/hallinnointi/yhtiokokous/>.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 2 777 146 osaketta. Ehdotettu määrä vastaa viittä (5) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Osakkeet voidaan hankkia julkisen kaupankäynnin kautta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään yhtiön osakkeiden hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Tällöin osakkeiden hankintaan tulee olla yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista. Omien osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2023 hallitukselle antaman hankintavaltuutuksen.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 5 554 292 kappaletta. Ehdotettu määrä vastaa kokouskutsun päivänä 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita maksua vastaan.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallitus päättää kaikista muista osakeantiin ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Valtuutusta voidaan käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä omistuspuhjan laajentamiseksi ja yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2023 hallitukselle antaman antivaltuutuksen.

## Hallituksen päätökset

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Eriikka Söderström, Antti Kemppi, Vesa Laisi ja Olli Laurén

- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja Tuula Ryttilä, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi ja Olli Laurén

Hallitus päätti perustaa teknologiavaliokunnan seuraamaan yhtiön innovaatio- ja teknologiastrategian toteutumista. Teknologiavaliokunnan jäseniksi valittiin seuraavat jäsenet: puheenjohtaja Vesa Laisi, Antti Kemppi ja Tuula Ryttilä.

## Kempower Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen 2024 päätökset

Yhtiökokous pidettiin virtuaalisesti 8.7.2024.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti, Barbara Thierart-Perrin valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi, ja hänen toimikautensa päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Valitulle hallituksen jäsenelle maksetaan varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.3.2024 päätetty hallituksen jäsenen vuosipalkkio suhteutettuna hänen toimikautensa pituuteen. Nykyiset hallituksen jäsenet sekä hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja jatkavat tehtävissään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyä siten, että siitä poistetaan kokonaan kappaleet 12 § Ilmoitus osuuskäytännön muutoksesta ja 13 § Ostotarjousvelvollisuus.

## Kempower Oyj:n johtoryhmä ja hallitus

Kempowerin johtoryhmän jäsenet ovat:

- Toimitusjohtaja Tomi Ristimäki
- Talousjohtaja Jukka Kainulainen

- Operatiivinen johtaja Sanna Otava
- Markkinointijohtaja Jussi Vanhanen
- Myyntijohtaja Mathias Wiklund
- Henkilöstöjohtaja Hanne Peltola
- Pohjois-Amerikan toiminnoista vastaava johtaja Monil Malhotra (johtoryhmän jäsen helmikuusta 2025)

Kempowerin laajennetun johtoryhmän jäsenet ovat:

- Johtaja, tutkimus ja innovaatiot, Mikko Veikkolainen
- Viestintäjohtaja Paula Savonen
- Lakiasiaintojohtaja Sanna Lehti
- Johtaja, tuotehallinta, Tuomo Tarula
- Johtaja, tuotekehitys, Antti Kärkkäinen
- Johtaja, Operations Excellence, Aki Tuononen
- Johtaja, elinkaaripalvelut, Jouko Liljeström
- Johtaja, myynnin kehittäminen, Timo Okkonen

Lisäksi Kempowerin johtoryhmän jäsenet kuuluvat myös laajennettuun johtoryhmään.

Kempowerin hallituksen jäsenet ovat:

- Hallituksen puheenjohtaja Vesa Laisi
- Hallituksen varapuheenjohtaja Antti Kemppi
- Hallituksen jäsen Olli Laurén
- Hallituksen jäsen Teresa Kemppi-Vasama
- Hallituksen jäsen Eriikka Söderström
- Hallituksen jäsen Tuula Ryttilä
- Hallituksen jäsen Barbara Thierart-Perrin (hallituksen jäsen heinäkuusta 2024 lähtien)

## Henkilöstöanti, optio-ohjelma ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

### Henkilöstöanti

Lokakuussa 2021 yhtiö toteutti suunnatun osakeannin, joka tehtiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Kempowerin työntekijöiden sitouttamiseksi laskemalla liikkeeseen 5 789 uutta osaketta henkilöstöannissa. Merkintähinta henkilöstöannissa oli 100,00 euroa osakkeelta (ennen 26.11.2021 rekisteröityä maksutonta osakeantia, jossa jokaista olemassa olevaa osaketta kohden annettiin 53 uutta osaketta). Henkilöstöantiin osallistuneet Kempowerin työntekijät ovat allekirjoittaneet osakassopimuksen, jossa he ovat muun muassa sitoutuneet myymään osakkeensa yhtiölle, jos heidän työsuhteensa Kempowerilla päättyy tietyissä tilanteissa ja sitoutuneet luovutusrajoituksiin, joiden perusteella he eivät saaneet myydä, luovuttaa, lahjoittaa tai pantata merkitsemiään osakkeita ilman yhtiön hallituksen lupaa 31.12.2024 saakka.

### Voimassa oleva optio-ohjelma

Kempower perusti marraskuussa 2021 osakeoptio-ohjelman, jonka kohderyhmä on Kempowerin tytäryhtiöissä Suomen ulkopuolella työskentelevät avainhenkilöt sekä valitut henkilöstöannin jälkeen aloittaneet työntekijät. Ohjelma pyrkii edistämään työntekijöiden sitoutumista, laajentamaan yhtiön omistuskantaa ja antamaan Kempowerin henkilöstölle mahdollisuuden hyötyä mahdollisesta yhtiön arvon noususta. Optioiden lukumäärä työntekijää kohden on asetettu siten, että optioiden merkintähinta vastaa enintään työntekijän kahden kuukauden yhteenlaskettua bruttopalkkaa. Merkintäaika osakeoptioille on 1.1.2025–15.12.2025 ja merkintähinta 1,85 euroa kappaleelta. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 107 946.

### Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024 (PSP)

Kempower lanseerasi maaliskuussa 2022 osakeperusteisen kannustinohjelman Kempowerin johtoryhmälle ja avainhenkilöille. Tavoitteena järjestelmässä on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2022–2024 on yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, tilikaudet 2022–2024. Hallitus voi päättää vuosittain uusista ansaintajaksoista.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Palkkio maksetaan osittain Kempowerin osakkeina ja osittain rahana, jolla katetaan järjestelystä aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen kokonaistuottoon vuosina 2022–2024 ja konsernin liikevaihtoon vuonna 2024. Ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden tavoitetaso mukainen enimmäismäärä vastaa arviolta yhteensä enintään 130 000 Kempowerin osaketta, mukaan lukien myös rahana maksettava osuus. Mikäli yhtiö ylittää merkittävästi asetetut tavoitteet, palkkion absoluuttinen enimmäismäärä voi vastata arvoltaan yhteensä enintään noin 165 000 Kempowerin osaketta.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Kempowerin laajennetun johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet kannustinjärjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä yhteensä vastaa puolta hänen edellisen vuoden vuosipalkastaan. Tämä Kempowerin osakkeiden määrä on omistettava niin kauan kuin hänen jäsenyytensä laajennetussa johtoryhmässä jatkuu.

## Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025 (PSP)

Kempower lanseerasi helmikuussa 2023 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä, sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2025 on yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2023–2025.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Palkkio maksetaan osittain Kempowerin osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja lakisääteisiä sosiaalivakuutusmaksuja. Jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen kokonaistuottoon vuosina 2023–2025 ja konsernin liikevaihtoon vuosina 2023–2025. Ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden tavoitetason mukainen enimmäismäärä vastaa arviolta yhteensä enintään 206 200 Kempowerin osaketta, mukaan lukien myös rahana maksettava osuus.

Hallituksen tarkoituksena on, että PSP 2023–2025 -ohjelman yhteydessä ei lasketa liikkeelle uusia osakkeita eikä PSP 2023–2025 -ohjelmalla siten olisi laimennusvaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet osakepalkkiojärjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan

osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Kempowerissa yhteensä vastaa puolta hänen edellisen vuoden vuosipalkastaan. Tämä Kempowerin osakkeiden määrä johtoryhmän jäsenen on omistettava niin kauan kuin hänen jäsenyytensä johtoryhmässä jatkuu.

## Henkilöstön osakesäästöohjelma

Helmikuussa 2023 Kempower ilmoitti perustavansa henkilöstön osakesäästöohjelman Kempowerin ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille.

Henkilöstön osakesäästöohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Kempowerin osakkeita. Tarkoituksena on myös yhdistää osakkeenomistajien ja työntekijöiden intressit sekä lisätä työntekijöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön.

Osakesäästöohjelma rakentuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukautta kestävä säästöjakso ja säästöjaksoa seuraava omistusjakso. Henkilöstön osakesäästöohjelmaa tarjotaan kaikille Kempowerin työntekijöille niissä maissa, joissa osallistumiselle ei ole lainsäädännöllisiä tai hallinnollisia esteitä. Ohjelmassa työntekijöillä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan sekä lisäbonus ja sijoittaa nämä säästöt Kempowerin osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Kempowerin osakkeita neljännesvuosittain aina osavuositarkastuksen julkistamispäivän jälkeen. Kempower antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Palkkion saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja säästöillä hankittujen osakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson ajan.

Mahdollinen palkkio maksetaan omistusjakson jälkeen osakkeina tai osittain osakkeina ja rahana. Palkkion rahaosuus on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut niissä valtioissa, joissa työnantajalla on ennakonpidätysvelvollisuus. Lisäosakkeet ovat vapaasti siirrettävissä sen jälkeen, kun ne on kirjattu osallistujan arvo-osuustilille. Säästöillä hankituille osakkeille, ohjelmassa annetuille lisäosakkeille ja muille ohjelman kautta mahdollisesti saataville osakkeille

maksettavat osingot käytetään osakkeiden hankkimiseen seuraavana mahdollisena hankintapäivänä. Näillä osakkeilla on samat oikeudet lisäosakkeisiin.

Henkilöstön osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhteen ohjelmakautteen kerrallaan. Ensimmäinen säästökausi alkoi 1.4.2023 ja päättyi 31.3.2024. Ensimmäisen ohjelmakauden omistusjakso alkoi ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta ja päättyy 31.3.2026. Arvioitu enimmäiskustannus ensimmäiseltä ohjelmakaudelta on noin 1,3 miljoonaa euroa. Lopullinen kustannus riippuu työntekijöiden osallistumis- ja säästöasteesta ohjelmaan, lisäosakkeiden saamisen edellytysten täyttämisestä sekä osakemäärästä, joka ostetaan markkinoilta säästöillä.

Joulukuussa 2023 Kempowerin hallitus päätti käynnistää uuden ohjelmakauden 2024–2027 vuonna 2023 perustettuun henkilöstön osakesäästöohjelmaan. Uusi säästökausi alkoi 1.4.2024 ja päättyy 31.3.2025.



## Osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2024–2026

Joulukuussa 2023 Kempowerin hallitus päätti perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2026 on yksi kolmen (3) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon vuosina 2024–2026, konsernin liikevaihtoon vuosina 2024–2026 ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen suhteessa liikevaihtoon vuosina 2024–2026. Maksettavien palkkioiden enimmäismäärä vastaa arviolta yhteensä enintään 219 400 Kempowerin osaketta, sisältäen myös rahaosuuden.

Hallituksen tarkoituksena on, että suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2024–2026 yhteydessä ei anneta uusia osakkeita eikä suoriteperusteisella osakepalkkiojärjestelmällä 2024–2026 siten olisi laimennusvaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

## Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027

Joulukuussa 2023 Kempowerin hallitus päätti perustaa sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän konsernin valikoiduille avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden saamiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Järjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi työkaluna hallituksen tarpeellisiksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamiseksi yhtiöön, uusien avainhenkilöiden houkuttelemiseksi tai muissa hallituksen päättämässä erityisissä tilanteissa.

Hallitus voi allokoida palkkioita sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2024–2027 tilikausien 2024–2027 aikana. Vuoden 2024 aikana allokoitavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 20 000 Kempowerin osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Palkkiot maksetaan toukokuun 2027, 2028, 2029, 2030 ja 2031 loppuun mennessä, mutta kuitenkin niin, että palkkiomahdollisuuden määrittämisen ja palkkion maksun välillä on vähintään kolme (3) vuotta. Palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimitusuhteen jatkumiseen.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kempowerin systemaattinen lähestymistapa yhtiötä kohtaavien riskien tunnistamiseen on kiinteä osa Kempowerin johtamista. Siihen kuuluu yhtiötä kohtaavien riskien tunnistaminen, arviointi, niiden hallinta, seuranta ja raportointi. Riskejä ja niiden kehittymistä seurataan säännönmukaisesti johtoryhmässä. Sen lisäksi Kempowerilla on otettu käyttöön yhtiön johtamisen vuosikelloon kytketty riskienhallintaprosessi. Kempowerin kasvun ja menestymisen tukemiseksi on välttämätöntä, että riskitietoisuutta

edistetään läpi Kempowerin organisaation ja sen varmistamisessa, että riskienhallinta on integroitu osa strategista suunnittelua, vuosittaista liiketoimintasuunnittelua ja budjetointia, päivittäistä päätöksentekoa ja käytäntöjä.

Kempowerin liiketoiminta on globaalia ja siten yhtiö altistuu makrotaloudellisille riskeille ja muille makrotason trendeille, kuten suhdannevaihteluille tai globaalin talouskasvun hidastumiselle. Globaali toimintamalli altistaa Kempowerin myös toimitusketjuun liittyviin riskeihin, jotka voivat olla luonteeltaan esimerkiksi tilapäisiä häiriötilanteita toimitusketjussa, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen tai kustannustasoon liittyviä riskejä tai toimitusketjun osapuolten vastuullisuusasioihin liittyviä riskejä.

Kempower kehittää jatkuvasti tuotevalikoimaansa vastatakseen asiakkaiden kysyntään. Potentiaalisista suunnitteluvirheistä johtuvat merkittävät laatuongelmat, sekä viivästykset tuotekehityksessä ja tuotelanseerauksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti Kempowerin liiketoimintaan. Riskin pienentämiseksi Kempower kehittää jatkuvasti omia laatuprosessejaan, kuten laatu-testaukseen tuotekehitys- ja tuotantovaiheissa.

Kempowerin tuleva kasvu on riippuvaista yhtiön kyvystä pysyä nopeasti muuttuvan teknologian tahdissa sähköajoneuvomarkkinoilla. Riskin hallitsemiseksi Kempower investoi tutkimus- ja kehitystoimintaan kilpailuetujen saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi sekä asiakkaiden kysyntään ja kilpailuun vastaamiseksi.

Kempowerin voimakkaiden kasvutavoitteiden toteuttaminen on riippuvaista yhtiön kyvystä reagoida markkinamuutoksiin. Yhtiön liiketoimintaan voi merkittävästi vaikuttaa, mikäli markkinoilla ryhdyttäisiin soveltamaan uusia tai muuttuneita lakeja ja viranomaismääräyksiä, joista yhtiö ei olisi ollut tietoinen ja siten varautunut muutoksiin. Hallitukseen riskiä yhtiö panostaa jatkuvasti kykyynsä tunnistaa globaaleja ja

markkinakohtaisia sääntelymuutoksia ja sopeuttaa omaa toimintaansa vastatakseen niihin.

Kempowerilla on kasvustrategia, jonka toteuttamiseen liittyy riskejä kuten esimerkiksi toiminnan skaalaamiseen liittyvät riskit. Mikäli Kempower ei onnistu tehokkaasti kasvattamaan tuotantokapasiteettiaan, toimitusketjuaan ja palveluliiketoimintaansa, saattaa sillä olla negatiivisia vaikutuksia yhtiön kykyyn saavuttaa lähiajan kasvutavoitteensa. Kempower on laajentanut tuotantokapasiteettiaan merkittävästi ja tuotantokapasiteetin laajentaminen jatkuu myös tästä eteenpäin. Lisäksi yhtiö on investoinut palveluverkoston laajentamiseen. Liiketoiminnan laajentaminen Pohjois-Amerikan markkinoille sisältää useita riskejä. Kempower toteuttaa yksityiskohtaista liiketoimintasuunnitelmaa Pohjois-Amerikan markkinoille laajentumiseen liittyvistä toimista ja epäonnistumisella tai toiminnan käynnistymisen hidastumisella voi myös olla olennainen vaikutus yhtiön kykyyn saavuttaa kasvutavoitteensa.

Komponenttipula COVID-19-pandemian aikana johti DC-latauslaitteiden epätavallisen suureen kysyntään. Korkea kysyntä loi huomattavan ylimääräisen varaston osalle Kempowerin suurista asiakkaista. Tämän seurauksena tilaukset näiltä asiakkailta ovat vähentyneet merkittävästi. Jos varastotasojen purkautuminen tapahtuu huomattavasti odotettua hitaammin, se voi vaikuttaa Kempowerin taloudelliseen tulokseen lyhyellä aikavälillä.

Kempowerin liiketoiminnallinen menestys ja strategian toteuttaminen ovat riippuvaisia yhtiön kyvystä rekrytoida ja sitouttaa päteviä, motivoituneita ja ammattitaitoisia henkilöitä. Jos Kempower ei kykene houkuttelemaan ja sitouttamaan päteviä avainhenkilöitä, voi tällä olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia Kempowerin liiketoimintaan. Työmarkkinoilla vallitseva osaajapula saattaa vaikuttaa haitallisesti työvoiman saatavuuteen ja pitoon myös Kempowerissa. Hallitakseen riskiä yhtiö on panostanut kilpailukykyisiin kannustinmalleihin, urasuunnitteluun ja yrityskulttuurin vahvistamiseen.

Kempowerin tuotannossa käytetään tietojärjestelmiä ja työkaluja, joiden jatkuva saavutettavuus ja käytettävyyys ovat edellytyksiä tuotannon ja toimitusten sujumiselle. Häiriöt tietoliikenteessä, kyberrikokset tai tietovuodot voivat vaikeuttaa Kempowerin liiketoimintaa ja tällä voisi olla haitallisia vaikutuksia yhtiön liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen. Kempower on laatinut riskiä hallitakseen tuotannon ja tietojärjestelmien jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat.

Kempowerin kyky suojata immateriaalioikeuksiaan ja toimia ilman kilpailijoiden immateriaalioikeuksien loukkaamista, vaikuttaa merkittävästi yhtiön kykyyn saavuttaa liiketoimintatavoitteensa. Näiden kyvykkyyksien varmistamiseksi Kempower investoi immateriaalioikeuksien hallintaan liittyvien prosessien kehittämiseen.

Tavoitteena sijoitettaessa likvidejä varoja on saavuttaa tuottoa erittäin vähäisellä pääoman menettämisen riskillä. Sijoitussalkku koostuu talletuksista ja rahamarkkinasijoituksista. Tärkeä periaate on sijoitusten riittävä hajauttaminen sijoitusinstrumenttien ja vastapuolien kesken. Yhtiön sijoitussalkku on altis korkoriskille, jota hallitaan minimoimalla salkun duraatio.

Kempower on suorittanut pitkän aikavälin ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnin, mukaan lukien TCFD-ohjeistuksen mukaisen skenaarioanalyysin, jossa käytimme kahta ilmastoskenaariota: IPCC SSP1-2.6 (maailman lämpötilan nousu reilusti alle 2 °C) ja IPCC SSP4-8.5 (maailmanlaajuinen lämpötilan nousu jopa 4 °C). Suurimmat tunnistetut riskit olivat fyysisiä, erityisesti 4 °C:n skenaariossa, mukaan lukien äärimmäisistä sääolosuhteista johtuvat paikalliset vahingot, maailmanlaajuisen toimitusketjun häiriöt ja kielteiset alueelliset vaikutukset työvoimaan. Näillä riskeillä arvioitiin olevan pieni tai pieni -keskisuuri taloudellinen vaikutus.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat (vapaa oma pääoma) 31.12.2024 ovat 86 269 373,83 euroa, josta tilikauden tappio on 33 058 408,87 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa päättyneeltä tilikaudelta.

# Kauden olennaiset tapahtumat

## Tammikuu 2024

- Kempower ja ZEF Energy juhlivat menestyksestä vuoden kestänyttä kumppanuutta.
- Kempower ilmoitti toimittavansa pikalatausteknologiaansa Sainsbury'sin uuteen Smart Charge suurteholatauspalveluun.
- Kempowerista eCarExpon virallinen latauskumppani Tukholmassa ja Oslossa.

## Helmikuu 2024

- National Car Charging valitsi Kempowerin laitetoimittajaksi Kalifornian osavaltion latausinfrahankkeeseen.
- Kempower toi markkinoille seuraavan sukupolven latausalustan, joka hyödyntää piikarbiditeknologiaa.
- Kempower ilmoitti, että sen raskaan liikenteen latausratkaisujen kehitysohjelma saa 10 miljoonan euron Business Finland rahoitusta.
- Kempower ja Polarium julkistivat yhteistyön vauhdittaakseen sähköajoneuvojen pikalautausinfra energian varastointiteknologian avulla.
- Kempowerista Extreme E -rallisarjan virallinen latauskumppani.

## Maaliskuu 2024

- Kempower julkisti ensimmäistä kertaa kattavan elinkaariarvioinnin Kempower Satellite ja Kempower Power Unit latausratkaisuista.
- Kempower ilmoitti yhteistyöstä maailmanlaajuisen maksupalveluiden tarjoaja Worldlinen kanssa, parantaakseen Euroopan sähköautoilijoiden latauskokemusta.
- Kempower ilmoitti, että Saksaan on asennettu ensimmäiset Kempowerin julkiset pikalatausasemat.
- Kempower ilmoitti vahvistavansa asemaansa DACH-alueella, avaamalla uudet toimitilat Düsseldorfin.
- Kempower ilmoitti, että Italian ensimmäinen Kempowerin pikalatausratkaisuilla varustettu sähköbussivarikko aloitti toimintansa Bolognassa.
- Kempower ilmoitti muutoksista johtoryhmässä, Pohjois-Amerikan johtaja Tim Joyce jätti tehtävänsä.
- Kempower antoi negatiivisen tulosvaroituksen ja laski Q1/2024 ohjeistustaan.

## Huhtikuu 2024

- Kempower lanseerasi megawattilatausjärjestelmänsä sähkörekoille Euroopassa.
- Kempower ilmoitti tuovansa NACS-standardin tuotevalikoimaansa Pohjois-Amerikassa.
- Kempower ilmoitti suunnittelevansa osakkeidensa siirtämistä Nasdaq Helsingin pörssilistalle.
- Kempower ilmoitti toimittavansa latausratkaisuja K-Latauksen uuteen latausverkostoon.

## Toukokuu 2024

- Kempower ja Virta toimittavat megawattilatausjärjestelmän Hedin Superchargen uudelle sähkörekojen julkiselle latausasemalle Ruotsiin.

## Kesäkuu 2024

- Kempower ilmoitti, hakeneensa osakkeidensa listausta Nasdaq Helsingin pörssilistalle.
- Kempower juhlisti uuden pikalaturitehtaansa virallisia avajaisia Durhamissa, Pohjois-Carolinassa.
- Kaupankäynti Kempowerin osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkoi 12.6.2024.

## Heinäkuu 2024

- Kempower järjesti ylimääräisen yhtiökokouksen, Barbara Thierart-Perrin valittiin hallituksen jäseneksi.
- Kempower antoi negatiivisen tulosvaroituksen ja laski näkymiään vuodelle 2024.
- Kempower ilmoitti vauhdittavansa toimia yhtiön kannattavuuden parantamiseksi ja aloittavansa suunnitelmaan liittyvät muutosneuvottelut.
- Kempower ilmoitti toimittavansa pikalatausratkaisuja Stormin ja Q8:n uuteen sähköautojen latausverkostoon Belgiassa.

## Elokuu 2024

- Kempower ilmoitti toimittavansa yhteistyössä Wennströmin kanssa sähkörekkojen pikalatausratkaisuja Fastchargelle, yhdelle Norjan johtavista raskaan liikenteen latauspisteiden operaattoreista.
- Kempowerille myönnettiin CTEP-sertifiointi Kaliforniassa.
- Kempower ilmoitti toimittavansa rekkalatausratkaisuja eurooppalaiselle kuljetus- ja logistiikkayhtiö DFDS:lle.
- Kempower ilmoitti toimittaneensa pikalatausratkaisuja latausasemalle Hyberabadiin Intiaan.

## Syyskuu 2024

- Kempower ilmoitti saaneensa muutosneuvottelut päätökseen.
- Muutoksia Kempowerin johtoryhmässä, myyntijohtaja Tommi Liuska jätti yhtiön.
- Kempower ilmoitti yhteistyöstä Netsin kanssa, yksinkertaistaakseen sähköautoilijoiden latauksen maksamisen Pohjoismaissa.
- Kempower ilmoitti toimittavansa pikalatausratkaisuja Zeonille, yhdelle Intian suurimmista latausoperaattoreista.
- Kempower ilmoitti toimittavansa pikalatausratkaisuja Revelille, Manhattanin Pier 36 -latausasemalle New Yorkiin.

## Lokakuu 2024

- Kempower ja KONČAR yhteistyöhön sähköautojen latausinfra kehittämisiksi Keski- ja Kaakkois-Euroopassa.
- Kempower on tehnyt yhteistyötä johtavan ranskalaisen kuljetus- ja logistiikkayhtiö GT Solutionsin kanssa avatakseen GT Solutionsin ensimmäisen logistiikkakeskuksen yhteydessä sijaitsevan pikalatausaseman Ranskassa.
- Kempower ilmoitti yhteistyöstä Ecoline Groupin kanssa toimittaakseen sähköautojen pikalatausinfraa Turkkiin.

## Marraskuu 2024

- Mathias Wiklund nimitettiin Kempowerin myyntijohtajaksi ja Kempowerin globaalin johtoryhmän jäseneksi.

## Joulukuu 2024

- Kempowerille myönnettiin ISO-sertifioinnit laadun, ympäristövaikutusten, turvallisuuden ja tietoturvan osalta.
- Kempowerin palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Juha-Pekka Suomela jätti yhtiön.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

- Monil Malhotra nimitettiin Kempowerin Pohjois-Amerikan johtajaksi ja Kempowerin globaalin johtoryhmän jäseneksi.

## 2025 Taloudellinen kalenteri

- Viikko 14, 2025: Vuosikertomus 2024
- 25. huhtikuuta 2025: Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2025 (Q1)
- 24. heinäkuuta 2025: Puolivuosikatsaus 1.1.-30.6.2025 (H1)
- 29. lokakuuta 2025: Osavuositarkastus 1.1.-30.9.2025 (Q3)

Lahdessa 11.2.2025

Kempower Oyj  
Hallitus

# Keskeiset tunnusluvut, tunnuslukujen laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Kempower esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät pääosin liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitykseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Kempower soveltaa vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportoinnissa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ESMA:n (European Securities and Market Authority) suosituksia.

Kempower käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Konsernin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa sijoittajille, arvopaperianalyytikoille ja muille tahoille konsernin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat yleisesti analyyttikojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tilaukanta, tilaukertymä sekä liikevaihdon kasvua koskevia tunnuslukuja käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehitystä. Tilaukanta kuvaa ulkopuolisilta asiakkailta saatuja laillisesti sitovia tilauksia, joita ei ole vielä toimitettu asiakkaalle eikä esitetty konsernin liikevaihtona. Tilaukertymä kuvaa ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saatuja laillisesti sitovia tilauksia. Liikevaihdon kasvu-% kuvaa liikevaihdon suhteellista muutosta vertailukauden vastaavaan jaksoon verrattuna.

Vertailukelpoista kannattavuutta kuvaavaa operatiivisen liiketuloksen tunnuslukua käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät erät kuten myyntivoitot tai -tappiot, arvonalentumiset sekä rakennejärjestelyihin ja pääomarakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät.

## TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	2024	2023
<b>Liikevaihdon kasvu, %</b>				
Liikevaihto	71,7	82,8	223,7	283,6
Vertailukauden liikevaihto	82,8	37,8	283,6	103,6
Liikevaihdon muutos	-11,0	44,9	-59,9	180,0
<b>Liikevaihdon kasvu, %</b>	<b>-13 %</b>	<b>119 %</b>	<b>-21 %</b>	<b>174 %</b>
<b>Myyntikate</b>				
Liikevaihto	71,7	82,8	223,7	283,6
Materiaalit ja palvelut	-34,2	-37,0	-107,1	-129,4
Muuttuvat henkilöstökulut	-1,9	-1,8	-7,7	-6,5
<b>Myyntikate</b>	<b>35,6</b>	<b>43,9</b>	<b>109,0</b>	<b>147,7</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Nasdaq Helsingin pörssilistalle listautumiseen liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa			0,7	
Liiketoiminnan aloittamiseen Yhdysvaltain markkinoilla liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa			0,3	0,1
Muihin strategisiin hankkeisiin liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa	0,1		0,2	
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut pääosin henkilöstökuluissa	0,0		1,2	
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	<b>0,1</b>		<b>2,4</b>	<b>0,1</b>
<b>Operatiivinen liiketulos</b>				
Liiketulos	0,7	5,5	-28,8	40,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,1		2,4	0,1
<b>Operatiivinen liiketulos</b>	<b>0,8</b>	<b>5,5</b>	<b>-26,4</b>	<b>40,7</b>
<b>Investoinnit</b>				
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	1,0	0,1	3,3	0,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin poislukien käyttöoikeusomaisuuserät	1,9	2,8	15,5	9,4
<b>Investoinnit</b>	<b>2,8</b>	<b>2,9</b>	<b>18,8</b>	<b>9,6</b>
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos	0,5	5,3	-23,2	33,7
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	55 274	55 366	55 275	55 405
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR</b>	<b>0,01</b>	<b>0,10</b>	<b>-0,42</b>	<b>0,61</b>
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos	0,5	5,3	-23,2	33,7
Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	55 465	55 466	55 424	55 504
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR</b>	<b>0,01</b>	<b>0,10</b>	<b>-0,42</b>	<b>0,61</b>

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Tilauskanta	Ulkopuolisilta asiakkailta saadut laillisesti sitovat tilaukset, joita ei vielä ole toimitettu asiakkaalle
Tilauskertymä	Ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saadut laillisesti sitovat tilaukset
Liikevaihdon kasvu, %	Liikevaihdon suhteellinen muutos vertailukauden vastaavaan jaksoon verrattuna prosentteina esitettynä
Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut - Muuttuvat henkilöstökulut
Myyntikatemarginaali, %	Myyntikate prosenttiosuutena liikevaihdosta
Liiketulomarginaali, %	Liiketulos prosenttiosuutena liikevaihdosta
Operatiivinen liiketulos	Liiketulos - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen liiketulomarginaali, %	Operatiivinen liiketulos prosenttiosuutena liikevaihdosta
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Investoinnit	Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin poislukien käyttöoikeusomaisuuserät
Nettovelka	Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - Rahavarat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat
Nettorahavarat	Rahavarat + Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta - Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät kuten myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä rakennejärjestelyihin ja pääomarakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jaettuna kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jaettuna kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotetulla keskiarvolla

# Lyhennetyt tilinpäätöstiedot 1.1.2024–31.12.2024

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	Muutos	2024	2023	Muutos
<b>Liikevaihto</b>	<b>71,7</b>	<b>82,8</b>	<b>-11,0</b>	<b>223,7</b>	<b>283,6</b>	<b>-59,9</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	0,5	0,3	3,1	1,3	1,8
Materiaalit ja palvelut	-34,2	-37,0	2,8	-107,1	-129,4	22,3
Henkilöstökulut	-16,8	-15,6	-1,2	-71,8	-48,9	-22,9
Poistot ja arvonalentumiset	-3,1	-2,3	-0,8	-10,8	-6,5	-4,3
Liiketoiminnan muut kulut	-17,7	-22,9	5,2	-65,9	-59,6	-6,3
<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>-71,8</b>	<b>-77,8</b>	<b>5,9</b>	<b>-255,6</b>	<b>-244,3</b>	<b>-11,2</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>0,7</b>	<b>5,5</b>	<b>-4,8</b>	<b>-28,8</b>	<b>40,6</b>	<b>-69,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	0,0	1,3	-1,3	0,6	2,5	-1,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>0,7</b>	<b>6,8</b>	<b>-6,1</b>	<b>-28,2</b>	<b>43,0</b>	<b>-71,3</b>
Tuloverot	-0,2	-1,5	1,3	5,0	-9,3	14,3
<b>KAUDEN TULOS</b>	<b>0,5</b>	<b>5,3</b>	<b>-4,8</b>	<b>-23,2</b>	<b>33,7</b>	<b>-56,9</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille</b>	<b>0,5</b>	<b>5,3</b>	<b>-4,8</b>	<b>-23,2</b>	<b>33,7</b>	<b>-56,9</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>						
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoero	-0,1	0,2	-0,4	-0,1	0,1	-0,2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Etuusperusteisten veloitteiden uudelleen määrittäminen		0,0	-0,0		0,0	-0,0
Verot		-0,0	0,0		-0,0	0,0
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,2</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>0,4</b>	<b>5,6</b>	<b>-5,2</b>	<b>-23,4</b>	<b>33,8</b>	<b>-57,2</b>
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille</b>	<b>0,4</b>	<b>5,6</b>	<b>-5,2</b>	<b>-23,4</b>	<b>33,8</b>	<b>-57,2</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>						
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,01	0,10	-0,09	-0,42	0,61	-1,03



## KONSERNIN TASE

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	4,2	1,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	54,0	38,2
Pitkäaikaiset saamiset	0,1	1,4
Laskennalliset verosaamiset	9,1	2,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>67,4</b>	<b>44,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	57,5	51,6
Myyntisaamiset	30,4	35,4
Muut saamiset	1,7	2,5
Siirtosaamiset	8,4	4,2
Muut rahoitusvarat	49,2	72,4
Rahavarat	16,2	27,4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	<b>163,4</b>	<b>193,5</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>230,8</b>	<b>237,7</b>

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	95,7	95,7
Muut rahastot	0,0	0,0
Omat osakkeet	-5,3	-5,3
Muuntoerot	-0,1	0,0
Kertyneet voittovarot	44,7	8,7
Tilikauden tulos	-23,2	33,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>111,8</b>	<b>132,9</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Vuokrasopimusvelat	22,4	20,5
Lainat rahoituslaitoksilta	2,7	
Varaukset	6,0	3,8
Laskennalliset verovelat	0,0	0,0
Muut velat	0,1	0,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>31,2</b>	<b>24,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Vuokrasopimusvelat	6,8	4,7
Lainat rahoituslaitoksilta	9,7	
Varaukset	8,3	10,4
Saadut ennakot	3,9	9,8
Ostovelat	29,7	31,7
Muut velat	3,5	2,1
Siirtovelat	25,9	21,7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>87,8</b>	<b>80,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>119,0</b>	<b>104,8</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>230,8</b>	<b>237,7</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	Muutos	2024	2023	Muutos
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Kauden tulos	0,5	5,3	-4,8	-23,2	33,7	-56,9
Oikaisut:						
Poistot ja arvonalentumiset	3,1	2,3	0,8	10,8	6,5	4,3
Varausten muutos	2,0	3,8	-1,8	0,2	11,7	-11,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,0	-1,3	1,3	-0,6	-2,5	1,9
Tuloverot	0,2	1,5	-1,3	-5,0	9,3	-14,3
Muut erät, joihin ei liity rahavirtaa	-0,7	1,4	-2,1	1,4	2,7	-1,3
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>5,1</b>	<b>13,0</b>	<b>-7,8</b>	<b>-16,5</b>	<b>61,5</b>	<b>-78,0</b>
<b>Käyttö pääoman muutos</b>						
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1,9	-3,1	1,2	2,2	-14,3	16,5
Vaihto-omaisuuden muutos	6,1	-1,7	7,8	-5,6	-24,5	18,9
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	4,1	-0,7	4,8	-0,5	28,5	-28,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>13,4</b>	<b>7,4</b>	<b>6,0</b>	<b>-20,3</b>	<b>51,1</b>	<b>-71,5</b>
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1,3	-0,4	-1,0	-1,8	-1,1	-0,7
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,2	0,3	-0,0	0,9	0,4	0,5
Maksetut tuloverot	0,0	-6,6	6,6	-2,1	-10,8	8,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>12,4</b>	<b>0,7</b>	<b>11,7</b>	<b>-23,4</b>	<b>39,7</b>	<b>-63,1</b>

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	Muutos	2024	2023	Muutos
<b>Investointien rahavirta</b>						
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-)/vähennys (+)	-0,1	-0,0	-0,0	24,5	-5,0	29,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,8	-2,9	0,0	-18,8	-9,6	-9,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>0,1</b>	<b>5,8</b>	<b>-14,6</b>	<b>20,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Omien osakkeiden hankinta		-3,8	3,8	-0,0	-3,8	3,8
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-1,7	-1,2	-0,5	-6,1	-3,7	-2,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2,0		2,0	2,7		2,7
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2,1		2,1	9,7		9,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2,5</b>	<b>-5,0</b>	<b>7,4</b>	<b>6,2</b>	<b>-7,5</b>	<b>13,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>12,1</b>	<b>-7,2</b>	<b>19,2</b>	<b>-11,4</b>	<b>17,5</b>	<b>-28,9</b>
Rahavarat kauden alussa	3,9	34,6	-30,7	27,4	9,8	17,5
Rahavarojen kurssierot	0,2	-0,0	0,3	0,2	-0,0	0,2
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>16,2</b>	<b>27,4</b>	<b>-11,2</b>	<b>16,2</b>	<b>27,4</b>	<b>-11,2</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut Rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>0,1</b>	<b>95,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,3</b>	<b>42,4</b>	<b>132,9</b>
Kauden tulos						-23,2	-23,2
Muuntoerot				-0,1			-0,1
<b>Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä</b>				<b>-0,1</b>		<b>-23,2</b>	<b>-23,4</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Omien osakkeiden hankinta					-0,0		-0,0
Osakeperusteiset maksut						2,3	2,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>					<b>-0,0</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>0,1</b>	<b>95,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>21,5</b>	<b>111,8</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>0,1</b>	<b>95,7</b>		<b>-0,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>6,3</b>	<b>100,6</b>
Kauden tulos						33,7	33,7
Etuusperusteisten veloitteiden uudelleen määrittäminen						0,0	0,0
Siirrot erien välillä			0,0			-0,0	
Muuntoerot				0,1			0,1
<b>Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä</b>			<b>0,0</b>	<b>0,1</b>		<b>33,7</b>	<b>33,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Omien osakkeiden hankinta					-3,8		-3,8
Osakeperusteiset maksut						2,4	2,4
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>					<b>-3,8</b>	<b>2,4</b>	<b>-1,5</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>0,1</b>	<b>95,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,3</b>	<b>42,4</b>	<b>132,9</b>

# Lyhennettyjen tilinpäätöstietojen liitetiedot

## Konsernin perustiedot

Kempower Oyj ("emoyhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja Kempower-konsernin ("Kempower", "Kempower-konserni" tai "konserni") emoyhtiö. Kempower Oyj:n rekisteröity osoite on Ala-Okeroistentie 29, 15700 Lahti. Kempower Oyj kuuluu Kemppi Group -konserniin, jonka emoyhtiö on Kemppi Group Oy. Kemppi Group Oy:n rekisteröity osoite on Kempinkatu 1, 15800 Lahti.

## Laatimisperusta

Tämä Kempower Oyj:n tilintarkastamaton lyhennetty konsernin välitilinpäätös 31.12.2024 on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardin International Accounting Standard 34 Interim Financial Reporting ("IAS 34") mukaisesti. Siten välitilinpäätös ei sisällä kaikkea tietoa ja liitetietoja, joita vaaditaan vuositilinpäätöksessä ja näin ollen välitilinpäätöstä tulee lukea yhdessä konsernin tilinpäätöksen 31.12.2023 kanssa.

Kempowerin hallitus on hyväksynyt tämän tilintarkastamattoman lyhennetyn konsernin välitilinpäätöksen julkaistavaksi 11.2.2025.

Tämä lyhennetty konsernin välitilinpäätös liitetietoineen on esitetty miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukoissa esitetyistä summatiedoista. Konsernin lyhennytyssä välitilinpäätöksessä on käytetty samoja laadintaperiaatteita kuin tilikauden 2023 konsernitilinpäätöksessä.

## Liikevaihto

### LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	Muutos %	2024	2023	Muutos %
Pohjoismaat*	28,4	30,9	-8 %	97,9	114,1	-14 %
Muu Eurooppa	33,6	44,1	-24 %	94,8	144,2	-34 %
Pohjois-Amerikka	7,4	5,4	37 %	20,8	11,3	84 %
Muu Maailma	2,3	2,3	1 %	10,3	14,0	-26 %
<b>Yhteensä</b>	<b>71,7</b>	<b>82,8</b>	<b>-13 %</b>	<b>223,7</b>	<b>283,6</b>	<b>-21 %</b>

\*Pohjoismaat sisältää Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin

### LIKEVAIHTO TULOITTAMISAJANKOHDAN MUKAAN

MEUR		Q4/2024	Q4/2023	2024	2023
Tuotteet	Yhtenä ajankohtana	69,3	81,3	215,2	279,1
Palvelut	Ajan kuluessa	2,4	1,5	8,5	4,5
<b>Yhteensä</b>		<b>71,7</b>	<b>82,8</b>	<b>223,7</b>	<b>283,6</b>

## Käyttöomaisuus

### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR, 31.12.2024	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,5	0,3	1,0		1,8
Lisäykset				3,3	3,3
Siirrot erien välillä		1,2		-1,2	
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,3	-0,5		-0,8
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>0,4</b>	<b>1,2</b>	<b>0,5</b>	<b>2,1</b>	<b>4,2</b>
Hankintameno kauden lopussa	0,7	2,3	1,8	2,1	6,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,3	-1,1	-1,3		-2,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>0,4</b>	<b>1,2</b>	<b>0,5</b>	<b>2,1</b>	<b>4,2</b>

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.12.2024 sisältää 1,9 miljoonaa euroa aktivoituja kehitysmenoja.

MEUR, 31.12.2023	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	0,5	1,7		2,6
Lisäykset	0,2		0,0		0,2
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,2	-0,7		-1,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>		<b>1,8</b>
Hankintameno kauden lopussa	0,7	1,1	1,8		3,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,2	-0,8	-0,8		-1,8
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>		<b>1,8</b>

## AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

MEUR, 31.12.2024	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	8,0	3,8	1,9	24,5	38,2
Lisäykset	0,4	2,6	12,6	10,2	25,7
Vähennykset			-0,1	-0,4	-0,5
Siirrot erien välillä	8,7	4,2	-12,9		-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,9	-1,4		-6,6	-10,0
Muuntoerot	0,0	0,3		0,3	0,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>15,1</b>	<b>9,4</b>	<b>1,5</b>	<b>28,0</b>	<b>54,0</b>
Hankintameno kauden lopussa	18,7	10,8	1,5	42,0	73,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-1,6		-14,3	-19,6
Muuntoerot	0,0	0,3		0,3	0,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>15,1</b>	<b>9,4</b>	<b>1,5</b>	<b>28,0</b>	<b>54,0</b>

MEUR, 31.12.2023	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	4,3	0,0	1,3	15,5	21,1
Lisäykset	4,8	4,0	0,6	13,4	22,8
Vähennykset		-0,0		-0,0	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-0,2		-4,2	-5,5
Muuntoerot	-0,0	-0,1		-0,1	-0,2
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>8,0</b>	<b>3,8</b>	<b>1,9</b>	<b>24,5</b>	<b>38,2</b>
Hankintameno kauden lopussa	9,8	4,1	1,9	32,3	48,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-1,7	-0,2		-7,7	-9,7
Muuntoerot	-0,0	-0,1		-0,1	-0,2
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>8,0</b>	<b>3,8</b>	<b>1,9</b>	<b>24,5</b>	<b>38,2</b>

## KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Taseeseen merkityt erät

<b>MEUR, 31.12.2024</b>	<b>Rakennukset</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Yhteensä</b>
Kirjanpitoarvo kauden alussa	21,4	3,1	24,5
Lisäykset	6,5	3,7	10,2
Vähennykset	-0,2	-0,2	-0,4
Poistot ja arvonalentumiset	-4,4	-2,2	-6,6
Muuntoerot	0,3	0,0	0,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>23,5</b>	<b>4,4</b>	<b>28,0</b>

<b>MEUR, 31.12.2023</b>	<b>Rakennukset</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Yhteensä</b>
Kirjanpitoarvo kauden alussa	14,1	1,4	15,5
Lisäykset	10,6	2,8	13,4
Vähennykset		-0,0	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-1,0	-4,2
Muuntoerot	-0,1	0,0	-0,1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>21,4</b>	<b>3,1</b>	<b>24,5</b>

## Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat seuraaviin kategorioihin:

MEUR, 31.12.2024	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso1	Taso2	Taso3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		0,0	0,0	0,0			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset		30,4	30,4	30,4			
Muut saamiset		0,6	0,6	0,6			
Johdannaiset	0,1		0,1	0,1		0,1	
Muut rahoitusvarat	49,2		49,2	49,2	49,2		
Rahavarat		16,2	16,2	16,2			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>49,3</b>	<b>47,3</b>	<b>96,6</b>	<b>96,6</b>	<b>49,2</b>	<b>0,1</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Vuokrasopimusvelat		22,4	22,4	22,4			
Lainat rahoituslaitoksilta		2,7	2,7	2,7			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Vuokrasopimusvelat		6,8	6,8	6,8			
Lainat rahoituslaitoksilta		9,7	9,7	9,7			
Ostovelat		29,7	29,7	29,7			
Johdannaiset	0,3		0,3	0,3		0,3	
Muut korottomat velat		0,0	0,0	0,0			
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>71,2</b>	<b>71,6</b>	<b>71,6</b>		<b>0,3</b>	

MEUR, 31.12.2023	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso1	Taso2	Taso3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		1,4	1,4	1,4			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset		35,4	35,4	35,4			
Muut saamiset		0,5	0,5	0,5			
Johdannaiset	0,4		0,4	0,4		0,4	
Muut rahoitusvarat	72,4		72,4	72,4	72,4		
Rahavarat		27,4	27,4	27,4			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>72,9</b>	<b>64,6</b>	<b>137,5</b>	<b>137,5</b>	<b>72,4</b>	<b>0,4</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Vuokrasopimusvelat		20,5	20,5	20,5			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Vuokrasopimusvelat		4,7	4,7	4,7			
Ostovelat		31,7	31,7	31,7			
Johdannaiset	0,3		0,3	0,3		0,3	
Muut korottomat velat		1,1	1,1	1,1			
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>58,0</b>	<b>58,3</b>	<b>58,3</b>		<b>0,3</b>	

Muut rahoitusvarat sisältävät rahamarkkinasijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka kirjataan jaksotettuun hankintameno.

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat kirjataan jaksotettuun hankintameno ja niiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa lyhyestä maturiteetista johtuen.



## Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, mikäli toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sen taloutta tai liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Kempowerin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt ja emoyhtiö Kemppi Group Oy ja sen muut tytäryhtiöt kuin Kempower-konsernin yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös Kempowerin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja globaali johtoryhmä sekä heidän läheiset perheenjäsenensä sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Kempowerin lähipiiriin kuuluvat myös Kemppi Group Oy:n hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Kempowerin ja Kemppi Group -yhtiöiden väliset liiketoimet on esitetty lähipiiriliiketoimina. Tällaisia lähipiiriliiketoimia ovat materiaaliostot Kemptron Oy:ltä ja Kemppi Oy:ltä, hallinnollisten palveluiden ostot Kemppi Group -yhtiöiltä ja Kemppi Group -yhtiöiltä vuokratut toimitilat. Myös tuleviin ostoihin Kemptron Oy:ltä ja Kemppi Oy:ltä liittyvät sitoumukset on esitetty lähipiiritapahtumina.

Kempowerin pääkonttori ja sen tuotantolaitokset sijaitsevat vuokratuissa kiinteistöissä. Pääkonttori ja sen yhteydessä olevat tuotannon tilat Lahdessa on vuokrattu Kemppi Group Oy:ltä vuoteen 2031 asti.

Kempowerin lähipiiritapahtumat on esitetty viereisessä taulukossa.

MEUR	Q4/2024	Q4/2023	2024	2023
<b>Tuotteiden ja palveluiden myynti Kemppi Group -yhtiöille ja ostot niiltä</b>				
Myydyt tuotteet	1,8	0,3	4,2	0,4
Ostetut materiaalit	-8,5	-8,3	-26,6	-44,1
Ostetut hallintopalvelut	-0,0	-0,0	-0,1	-0,1
Toimisto- ja tuotantotilojen vuokrat	-0,5	-0,5	-1,9	-2,3
<b>Tuotteiden ja palveluiden myynti ja ostot muulta lähipiiriltä</b>				
Tuotteiden myynti	0,0		0,0	
Ostetut palvelut	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
<b>Avoimet saldot Kemppi Group -yhtiöiden kanssa</b>		
Myynti- ja muut saamiset	0,4	0,2
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
Vuokrasopimusvelat	10,3	11,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>10,3</b>	<b>11,6</b>
Vuokrasopimusvelat	1,6	1,5
Ostovelat	7,3	6,7
Siirtovelat ja muut velat	0,1	
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>8,2</b>
<b>Sitoumukset Kemppi Group -yhtiöille</b>		
Ostositoumukset	3,3	4,4
<b>Sitoumukset yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>4,4</b>

## Vastuusitoumukset

Kempower on solminut sitovia ostosopimuksia varmistaakseen komponenttien saatavuuden.

<b>MEUR</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Ostositoumukset Kemppi Group -yhtiöille	3,3	4,4
Ostositoumukset muille yhtiöille	23,8	15,8
Sitoumukset raportointikauden jälkeen alkaviin vuokrasopimuksiin		2,2
Annetut takaukset	2,1	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>29,2</b>	<b>23,8</b>

Lisätietoja antaa:

CFO Jukka Kainulainen

Puh. +358 29 002 1900

[investor.relations@kempower.com](mailto:investor.relations@kempower.com)

<https://kempower.com>

Kempower Oyj

Ala-Okeroistentie 29, 15700 Lahti, Suomi

029 0021900

[info@kempower.com](mailto:info@kempower.com)

